



REPORTE SOBRE EL GASTO EN PERSONAL MUNICIPAL EN CHILE

Coordinador de Estudios: Raúl Villagra
Investigador: Luis González Chacana

Resumen ejecutivo

El gasto total en personal bajo el subtítulo 21 alcanzó los \$6,69 billones de pesos, lo que representa un incremento del 6,72 % respecto al año anterior.

En el presente informe se analiza el gasto en personal de las municipalidades de Chile durante el año 2024, considerando las distintas cuentas contables del subtítulo 21 del Clasificador Presupuestario. El análisis se centra principalmente en las áreas de gestión municipal, educación y salud, e incluye al personal de planta, a contrata y a honorarios.

El gasto en personal es la principal partida del gasto municipal

Durante el año 2024, el gasto total en personal, correspondiente al subtítulo 21 del Clasificador Presupuestario, alcanzó los **6,69 billones de pesos**, lo que representa un incremento del **6,72 %** respecto al año anterior. Este gasto constituyó el **47,40 %** del total del gasto municipal, consolidándose como la principal partida de gasto a nivel nacional. En este contexto, la comuna de Santiago, bajo la administración de Irací Hassler (PC), destacó como la que más gasto en personal registró, alcanzando los \$ 173.026.449.849.

Desigualdad regional en el gasto per cápita

El gasto en personal por habitante varía significativamente entre regiones. En 2024, el Maule registró el mayor gasto per cápita con \$642.528, mientras que Antofagasta tuvo el más bajo con \$143.254, pese a contar con comunas de alto gasto individual. Estas diferencias se deben a varias razones :

- **Tamaño poblacional**
- **Ineficiencia administrativa**
- **Condiciones geográficas**
- **Restricciones salariales legales**
- **Capacidad de autofinanciamiento**
- **Presiones sociales**

Distribución del gasto por tipo de contratación y tipo de servicio municipal

El análisis muestra que el **38,02% del gasto en personal se destina a educación, seguido por gestión municipal con un 34,66% y salud con un 27,05%.**

Este monto puede clasificarse, según el tipo de empleado municipal, en cuatro categorías: **personal de planta** (\$3,34 billones), **personal a contrata** (\$1,45 billones), **otras remuneraciones u honorarios** (\$1,3 billones) y **otros gastos en personal** (\$599 mil millones).

Esta última categoría incluye principalmente el gasto por **prestaciones de servicios en programas comunitarios** (\$568 mil millones), que representa el **94,8 %** del total. El **5,2 %** restante corresponde a gastos menores, como pagos por asignación de traslados.

El análisis muestra que la mayor parte del gasto en personal se destina al área de **educación, con un 38,02%**, seguido por **gestión municipal con un 34,66%** y salud con un 27,05%. El área de **cementerios** representa solo un **0,27%** del total, por lo que fue excluida en algunos gráficos y análisis con el objetivo de mejorar la claridad.

En términos regionales, la **Región Metropolitana** lidera el gasto total en personal, con 1,604 billones de pesos, mientras que el gasto per cápita más alto se registra en la Región del Maule, con 642.528 pesos por habitante. A nivel comunal, destacan por su alto gasto en personal los municipios de Santiago, Puerto Montt, Talca, Temuco y Los Ángeles.

Asimismo, se analizaron las distintas modalidades de contratación. En 2024, el gasto en personal de planta alcanzó los 3,34 billones de pesos, con un incremento del 6,37 % respecto al año anterior. Por su parte, el gasto en personal a contrata —que considera contratos renovables anualmente— fue de 1,45 billones de pesos, lo que representa un aumento del 6,73 % respecto de 2023.

En cuanto al gasto a personal a **honorarios**, se registró un gasto de **\$1,3 billones**, lo que representa un incremento del 3,96% en comparación con el año anterior. Esta modalidad de contratación se utiliza principalmente para labores transitorias o proyectos específicos, regulados bajo la **Ley N° 18.883**.

Crecimiento acelerado y falta de regulación en la cuenta 21.04.004 prestación de servicios en programas comunitarios

Se identificó un crecimiento sostenido en el gasto destinado a la prestación de servicios en programas comunitarios, alcanzando \$568 mil millones en 2024.

Finalmente, se identificó un crecimiento sostenido en el gasto destinado a la prestación de servicios en programas comunitarios, alcanzando \$568 mil millones en 2024, lo cual representa un aumento del 16,26% respecto al año anterior. La mayor parte de este gasto se destina a la gestión municipal (97,14%), con menores proporciones para salud (2,79%) y educación (0,07%).

Al observar el gasto en prestación de servicios en programas comunarios con respecto al total del gasto en personal municipal, se advierte este representó en 2024 un 8,49 % del total. Aunque este porcentaje puede parecer moderado en términos absolutos, especialmente si se considera que los gastos asociados a planta, contrata y honorarios tradicionales suman el 91 %, lo relevante de esta cuenta radica en su débil marco regulatorio. A diferencia de otras formas de contratación de personal municipal, esta modalidad no está sujeta a límites presupuestarios específicos, lo que permite que crezca sin restricción normativa directa, lo que aumenta el riesgo de uso discrecional o clientelismo político. En 2024, las diez comunas que más gastaron en esta cuenta (Tabla N°1) fueron:

Tabla N°1

Región	Municipio	Alcalde	Partido	Gasto	Población proyectada	Gasto per cápita
Metropolitana	Maipú	Tomas Vodanovic Escudero	RD	30.942.563.000	586.812	52.730
Coquimbo	Coquimbo	Ali Manouchehri Moghadam	IND	13.587.607.268	275.644	49.294
Metropolitana	Puente Alto	German Codina Powers	RN	12.138.813.946	667.904	18.174
Metropolitana	Las Condes	Daniela Peñaloza Ramos	UDI	10.353.698.640	343.632	30.130
Valparaíso	Isla De Pascua	Pedro Edmunds Paoa	PRO	9.879.366.596	8.872	1.113.544
Valparaíso	Valparaíso	Jorge Sharp Fajardo	IND	9.753.542.380	320.816	30.402
Ñuble	Chillan	Camilo Benavente Jiménez	PPD	9.327.889.574	204.091	45.705
Maule	Talca	Juan Díaz Avendaño	RN	8.561.903.006	242.344	35.330
Metropolitana	Peñalolén	Carolina Leitaó	DC	7.392.828.419	272.913	27.089
Metropolitana	Colina	Isabel Valenzuela Ahumada	UDI	7.192.092.848	197.370	36.440

Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024 INE.



135 municipios habrían excedido el tope establecido por la ley N° 18.883, al incluir gastos por prestaciones de servicios en programas comunitarios.

Estas comunas concentran un alto porcentaje del gasto total en servicios comunitarios (20,97 %), lo cual genera inquietudes sobre la transparencia y eficiencia de estos recursos, especialmente considerando la falta de regulación específica en esta cuenta.

Municipios que sobrepasan el tope legal de gasto en personal

En 2024, 30 municipalidades superaron el límite del 42 % de gasto en personal establecido por la Ley N° 18.883. Sin embargo, al incluir la cuenta 21.04.004, asociada a prestaciones de servicios en programas comunitarios, 135 municipios habrían excedido este tope. Esto refleja un riesgo que podría llevar a una mayor presión financiera, lo que exige acciones correctivas para evitar una posible insolvencia.

Desafíos en el Gasto de Personal

El gasto en personal constituye el principal componente del gasto municipal en Chile, lo que hace particularmente relevante su análisis debido a su significativo peso en el total. En este contexto, el presente informe busca evidenciar las principales tendencias y problemáticas asociadas, con especial énfasis en la cuenta 21.04.004, destinada a la prestación de servicios en programas comunitarios, en la que se detectó una falta de regulación en los límites presupuestarios que restringen la contratación de personal asociado a dicha cuenta. Además, se busca proporcionar información relevante para la evaluación de políticas públicas y el fortalecimiento de la transparencia en la gestión municipal.

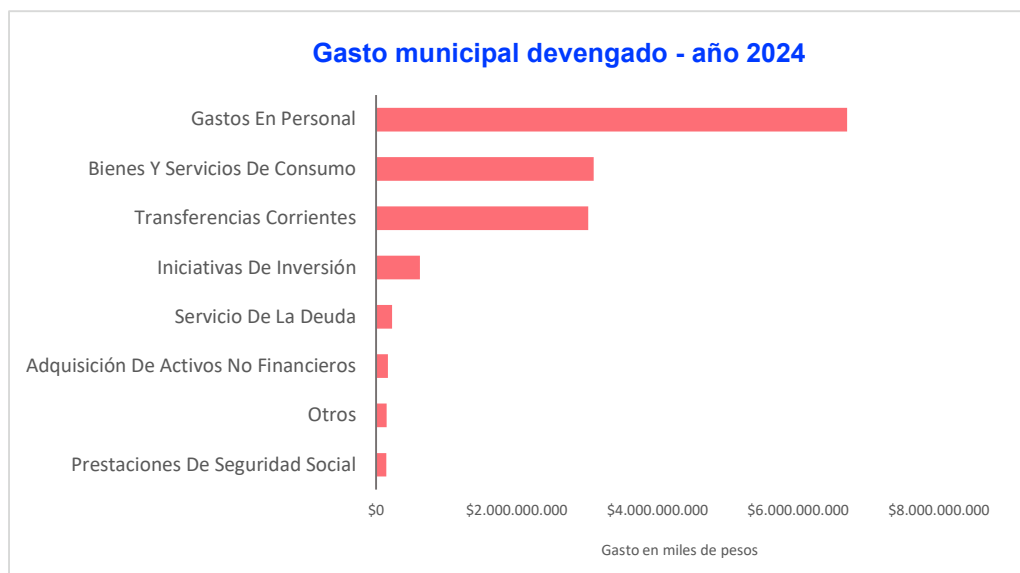


Gasto en personal

Durante el año 2024, los gastos totales asociados al gasto en personal bajo la cuenta contable subtítulo 21¹ alcanzaron un monto de **\$6,69** billones de pesos², lo que representa un incremento del **6,72 %** respecto al año 2023. Asimismo, este concepto representó el **47,40%** del total de gasto municipal, consolidándose como la principal partida de gasto a nivel general

¹ Decreto 854 : Determina la clasificación presupuestaria.

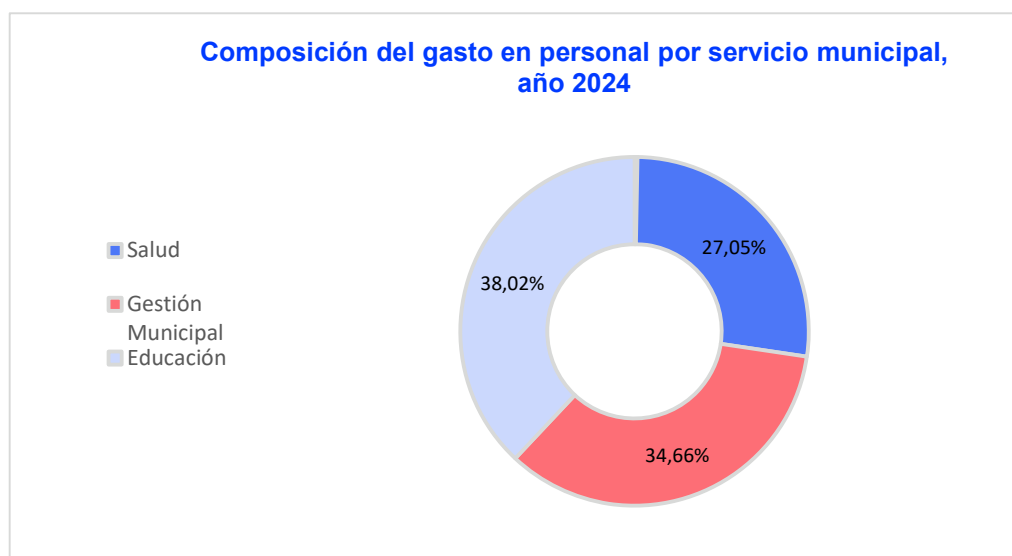
² El monto exacto es \$ 6.690.043.167.965 al año 2024.



Otros corresponde a 5 categorías de tipo de gasto, que son: “adquisición de activos financieros”, “íntegros al fisco”, “transferencias de capital”, “préstamos” y “otros gastos corrientes”

Fuente: Contraloría General de la República 2024.

Con respecto a la distribución del gasto en personal municipal al año 2024, la mayor parte se destinó al área de **educación**, que representó un **38,02%** del total, seguido por **gestión municipal**, con un **34,66%**.



El gasto en personal municipal se clasifica en cuatro grandes áreas de servicio: educación, salud, administración municipal y cementerios. Sin embargo, debido a su baja participación en el total (0,27%), el área de Cementerios no fue incluida en el análisis presentado.

Fuente: Contraloría General de la República 2024.

Tabla N°2

Municipio	Alcalde	Partido	Gasto personal	Población proyectada	Gasto per cápita
Santiago	Iraci Hassler Jacob	PC	173.026.449.849	544.388	317.837
Puerto Montt	Gervoy Paredes Rojas	PS	131.472.758.399	280.955	467.950
Talca	Juan Díaz Avendaño	RN	124.625.124.211	242.344	514.249
Temuco	Roberto Neira Aburto	PPD	112.347.046.196	309.696	362.766
Los Ángeles	Esteban Krause Salazar	PR	107.534.020.243	223.751	480.597

Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024 INE.

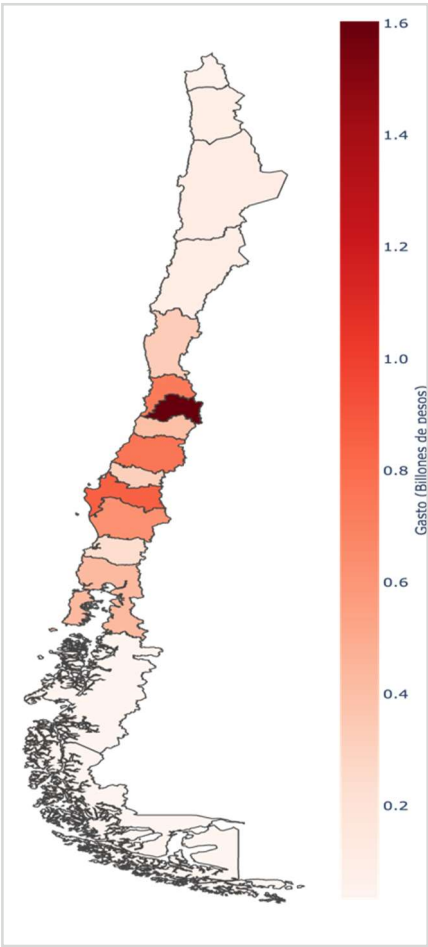
Durante el año 2024, los cinco municipios que más gastaron en personal fueron **Santiago, Puerto Montt, Talca, Temuco y Los Ángeles**.

A nivel regional, la **Región Metropolitana** lidera el gasto total en personal con **\$1,604** billones de pesos, mientras que, en términos de gasto per cápita, la **Región del Maule** ocupa el primer lugar con **\$642.528** por habitante.

Tabla N°3

Región	Gasto total en personal	Gasto per cápita
Metropolitana	1.604.054.838.864	190.489
Biobío	845.955.312.865	501.686
Maule	753.030.672.561	642.528
Valparaíso	721.107.044.882	355.980
La Araucanía	618.187.510.138	598.924
Los Lagos	423.988.986.821	464.813
O'Higgins	408.815.796.024	398.617
Coquimbo	328.389.929.324	373.481
Ñuble	315.242.168.930	604.247
Los Ríos	245.334.151.213	594.337
Antofagasta	102.889.392.958	143.254
Atacama	95.513.793.288	298.488
Tarapacá	91.159.272.867	224.372
Arica Y Parinacota	68.705.266.888	262.455
Magallanes Y De La Antártica	34.403.686.993	187.757
Aysén	33.265.343.349	306.486

Fuente: Contraloría General de la República 2024.



Gasto en personal según tipo de empleado

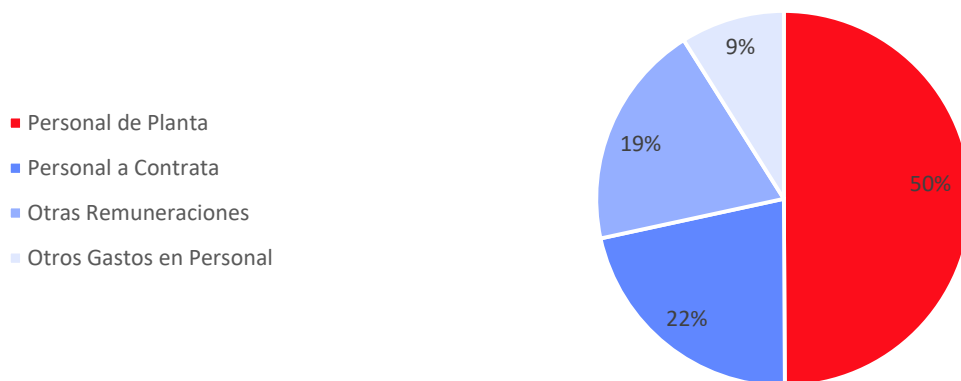
La mayor parte del gasto en personal corresponde a: personal de planta (50%), seguido por contrata (22%), otras remuneraciones (19%) y otros gastos en personal

Además de analizar el gasto por tipo de servicio municipal, este también se puede examinar según su clasificador presupuestario, a través de cuatro cuentas contables:

- Personal de planta (21.01.000)
- Personal a contrata (21.02.000)
- Otras remuneraciones (21.03.000)
- Otros gastos en personal(21.04.000)

Estas cuentas reflejan el gasto según el tipo de empleado municipal, clasificado en tres categorías: planta, a contrata y honorarios. Este último grupo abarca tanto la cuenta Otras Remuneraciones como Otros Gastos en Personal. La diferencia entre ambas radica en su finalidad: mientras que la primera corresponde a pagos de honorarios relacionados con el funcionamiento interno de la municipalidad, la segunda está orientada principalmente al pago por actividades temporales u ocasionales en beneficio de la comunidad.

Composición del gasto en personal según clasificador presupuestario 2024



De hecho, el 94,8% de los Otros Gastos en Personal está destinado a la prestación de servicios en programas comunitarios, mientras que el porcentaje restante, aproximadamente un 5,2%, corresponde a otros gastos menores incluidos en esta misma cuenta, tales como pagos por asignación de traslados y gastos por comisiones y representaciones del municipio.

Por lo tanto, en las siguientes secciones de este documento, al analizar el gasto desglosado según el tipo de empleado municipal, se considerará: personal de planta, personal a contrata y personal a honorarios. Este último se clasificará en dos cuentas distintas: Otras Remuneraciones (21.03.000) y Otros Gastos en Personal, ya que las demás subcuentas no corresponden al pago de honorarios.



Gasto en personal de planta

El mayor gasto en personal de planta lo registra la comuna de Santiago con \$97.594 millones. En términos per cápita, lidera Río Verde, con un gasto de \$4.822.545 por habitante.

En 2024, el gasto en personal de planta alcanzó los **3.340.215.850.409 pesos** ³, lo que representa un incremento del **6,37%** en comparación con 2023. Este gasto corresponde al personal de planta, es decir, aquellos funcionarios que forman parte de la estructura estable de la municipalidad, cuyos cargos son permanentes y a los que se accede mediante concurso público o por ascenso.

³ Este gasto incluye las 4 áreas por servicio municipal.

Ranking 2024 de los diez municipios con mayor gasto en personal de planta

Tabla N°4

Región	Municipio	Alcalde	Partido	Gasto en personal de planta	Población proyectada	Gasto per cápita
Metropolitana	Santiago	Iraci Hassler	PC	97.594.676.304	544.388	179.274
Los Lagos	Puerto Montt	Gervoy Paredes Rojas	PS	64.753.675.905	280.955	230.477
Biobío	Los Ángeles	Esteban Krause Salazar	PR	63.604.167.118	223.751	284.263
Maule	Talca	Juan Díaz Avendaño	RN	61.170.375.955	242.344	252.411
La Araucanía	Temuco	Roberto Neira Aburto	PPD	53.635.156.515	309.696	173.186
Los Lagos	Osorno	Emeterio Carrillo Torres	DC	47.373.015.419	176.304	268.701
Los Ríos	Valdivia	Carla Amtmann Fecci	RD	44.841.545.161	182.086	246.266
Maule	Curicó	Javier Muñoz Riquelme	DC	42.199.871.225	171.589	245.936
Biobío	Talcahuano	Henry Campos Coa	UDI	41.513.208.982	158.167	262.464
Ñuble	Chillan	Camilo Benavente Jiménez	PPD	41.258.546.205	204.091	202.158

Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024 INE.

Ranking 2024 de los diez municipios con mayor gasto en personal de planta a nivel per cápita

Tabla N°5

Región	Municipio	Alcalde	Partido	Gasto en personal de planta	Población Proyectada	Gasto planta per cápita
Magallanes Y La Antártica	Rio Verde	Sabina Ballesteros Vargas	UDI	988.621.811	205	4.822.545
Antofagasta	Ollague	Humberto Flores González	IND	1.197.951.490	269	4.453.351
Magallanes Y La Antártica	Laguna Blanca	Fernando Ojeda González	PS	907.819.372	248	3.660.562
Magallanes Y La Antártica	Tímaukel	Luis Barria Andrade	IND	794.274.732	276	2.877.807
Antofagasta	Sierra Gorda	Deborah del Pilar Paredes Cuevas	IND	3.081.884.365	1.800	1.712.158
Magallanes Y La Antártica	San Gregorio	Jeannette Andrade	DC	842.151.406	651	1.293.627
Magallanes Y La Antártica	Primavera	Blagomir Brztilo Avendaño	DC	757.312.779	674	1.123.609
Aysén General Carlos Ibáñez Campo	Tortel	Abel Becerra Vidal	IND	642.186.867	585	1.097.755
Tarapacá	Camíña	Evelyn Mamani Viza	IND	1.491.745.335	1.374	1.085.695
Valparaíso	Juan Fernández	Pablo Manríquez Angulo	IND	1.177.118.926	1.104	1.066.231

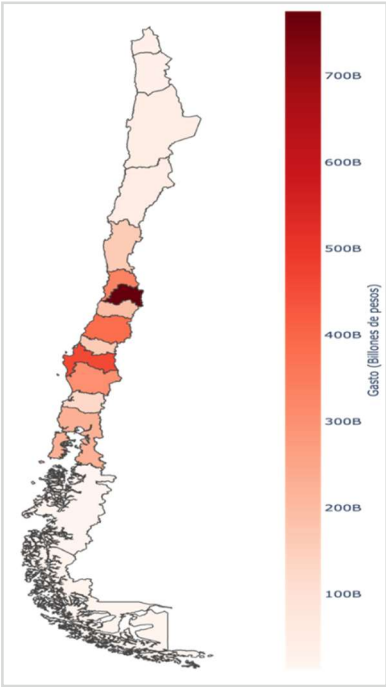
Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024 INE.

Gasto en personal de planta a nivel regional año 2024

Tabla N.º 6

Región	Gasto en personal de planta
Metropolitana	782.915.148.120
Biobío	458.476.469.784
Maule	385.331.799.181
Valparaíso	334.446.647.367
La Araucanía	304.152.191.511
Los Lagos	228.307.253.362
O'Higgins	199.742.908.957
Coquimbo	161.286.711.574
Ñuble	160.862.831.868
Los Ríos	129.552.442.677
Atacama	48.705.893.995
Antofagasta	44.849.393.980
Arica Y Parinacota	35.394.547.589
Tarapacá	33.546.308.662
Magallanes Y La Antártica	19.556.211.273
Aysén	13.089.090.509

Fuente: Contraloría General de la República 2024.

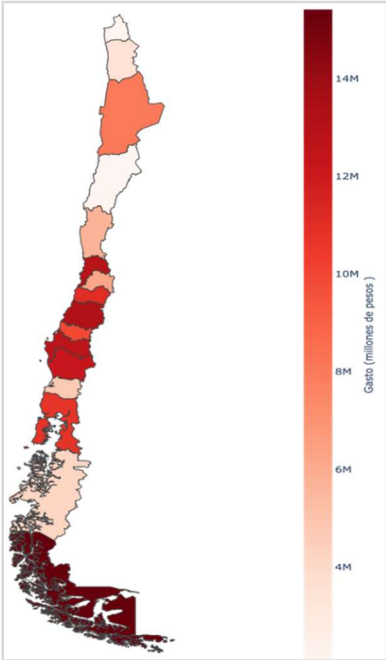


Gasto en personal de planta per cápita a nivel regional año 2024

Tabla N.º 7

Región	Gasto per cápita
Magallanes	15.416.462
Maule	13.226.466
Valparaíso	12.906.271
Biobío	12.716.255
La Araucanía	12.239.434
O'Higgins	11.069.144
Los Lagos	10.769.221
Coquimbo	9.962.636
Antofagasta	8.078.924
Metropolitana	6.239.687
Ñuble	5.698.773
Los Ríos	4.767.873
Aysén	4.225.060
Tarapacá	3.615.097
Arica Y Parinacota	2.154.424
Atacama	2.093.942

Fuente: Contraloría General de la República 2024





Gasto en personal a contrata

La comuna Santiago tuvo el mayor gasto a contrata en 2024, con \$45.165 millones. En términos per cápita, destacó la comuna de Ollagüe, con \$530 millones por habitante.

Los funcionarios a contrata son empleados con contratos de carácter transitorio, renovables anualmente hasta el 31 de diciembre. La normativa establece que el gasto total en personal a contrata debe ser inferior al 40% del gasto en remuneraciones de planta⁴. En 2024, el gasto en personal a contrata alcanzó los **1.450.293.364.131 pesos** ⁵, lo que representa un incremento del **6,73%** en comparación con 2023.

⁴ Ley 18.883, artículo 2.

⁵ Este gasto incluye las 4 áreas por servicio municipal.

Ranking 2024 de los diez municipios con mayor gasto en personal a contrata

Tabla N.º 8

Región	Municipio	Alcalde	Partido	Gasto personal a contrata	Población Proyectada	Gasto a contrata per cápita
Metropolitana	Santiago	Iraci Hassler Jacob	PC	45.165.759.985	544.388	82.966
Los Lagos	Puerto Montt	Gervoy Paredes Rojas	PS	26.993.841.207	280.955	96.079
La Araucanía	Temuco	Roberto Neira Aburto	PPD	24.278.562.643	309.696	78.395
Maule	Talca	Juan Díaz Avendaño	RN	24.246.687.591	242.344	100.051
Biobío	Los Ángeles	Esteban Krause Salazar	PR	23.797.708.168	223.751	106.358
Los Ríos	Valdivia	Carla Amtmann Fecci	RD	22.695.668.022	182.086	124.643
Biobío	Talcahuano	Henry Campos Coa	UDI	18.501.865.833	158.167	116.977
Maule	Curicó	Javier Antnio Muñoz Riquelme	DC	18.290.501.851	171.589	106.595
Arica Y Parinacota	Arica	Gerardo Espíndola Rojas	PL	17.745.004.519	257.163	69.003
Los Lagos	Osorno	Emeterio Carrillo Torres	DC	17.499.319.056	176.304	99.257

Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024 INE.

Ranking 2024 de los diez municipios con mayor gasto en personal a contrata a nivel per cápita

Tabla N.º 9

Región	Municipio	Alcalde	Partido	Gasto per cápita a contrata	Población proyectada	Gasto personal a contrata
Antofagasta	Ollague	Humberto Flores Gonzalez	IND	1.973.590	269	530.895.764
Magallanes	Rio Verde	Sabina Ballesteros Vargas	UDI	1.873.587	205	384.085.269
Antofagasta	Sierra Gorda	Deborah Paredes Cuevas	IND	1.038.838	1.800	1.869.909.205
Magallanes	Timaukel	Luis Barria Andrade	IND	866.048	276	239.029.230
Magallanes	Laguna Blanca	Fernando Ojeda González	PS	837.830	248	207.781.881
Tarapacá	Camiña	Evelyn Mamani Viza	IND	652.217	1.374	896.146.425
Tarapacá	Colchane	Javier García Choque	IND	619.249	1.558	964.789.446
Aysén	Tortel	Abel Becerra Vidal	IND	580.567	585	339.631.919
Valparaíso	Juan Fernández	Pablo Manríquez Angulo	IND	579.956	1.104	640.271.226
Tarapacá	Huara	José Bartolo Vinaya	UDI	573.314	3.095	1.774.405.442

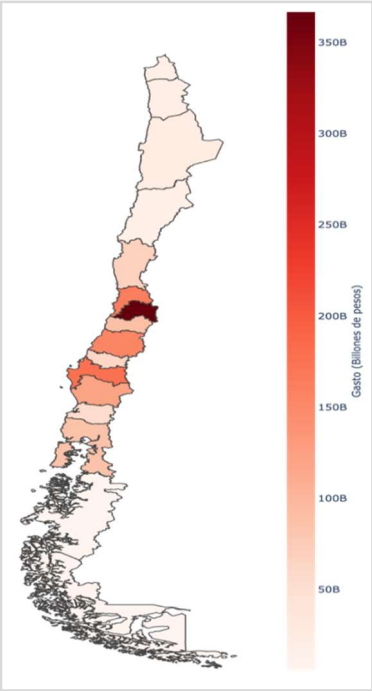
Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024 INE.

Gasto en personal a contrata a nivel regional año 2024

Tabla N.º10

Región	Gasto personal a contrata
Metropolitana	371.075.427.472
Biobío	177.076.137.676
Valparaíso	164.077.438.305
Maule	153.723.146.970
La Araucanía	121.973.914.289
O'Higgins	92.753.054.989
Los Lagos	87.511.558.406
Coquimbo	68.468.269.441
Ñuble	62.245.621.736
Los Ríos	54.945.567.172
Antofagasta	25.570.377.588
Tarapacá	21.128.123.934
Arica Y Parinacota	18.712.759.795
Atacama	17.539.714.997
Magallanes	7.858.519.786
Aysén	5.633.731.575

Fuente: Contraloría General de la República 2024.

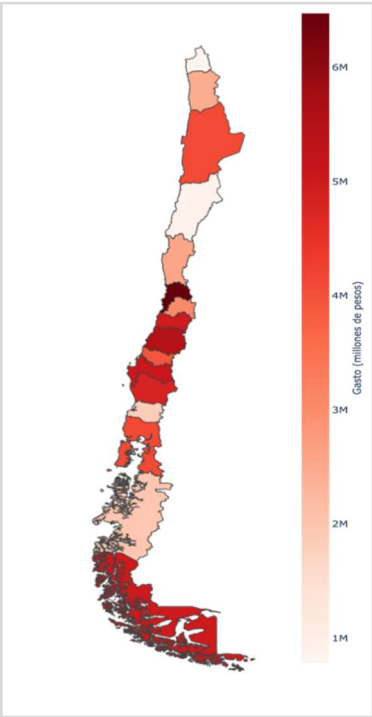


Gasto en personal a contrata per cápita a nivel regional año 2024

Tabla N.º11

Región	Gasto per cápita
Valparaíso	6.473.182
Maule	5.477.303
Biobío	5.074.983
Magallanes	4.982.256
O'Higgins	4.965.864
La Araucanía	4.806.333
Los Lagos	4.116.438
Antofagasta	4.102.453
Ñuble	3.912.996
Metropolitana	3.036.269
Coquimbo	2.569.632
Tarapacá	2.473.589
Aysén	1.973.344
Los Ríos	1.850.682
Atacama	896.376
Arica Y Parinacota	785.679

Fuente: Contraloría General de la República 2024.





Gasto en personal a honorarios

Puerto Montt registró el mayor gasto en 2024, con \$37.173 millones. El gasto en términos per cápita, destacó Pica, con \$941 mil por habitante.

En 2024, el monto asignado a este gasto ascendió a **1.300.130.436.963**, lo que representa un incremento del **3,96%** respecto al año 2023. Este gasto corresponde a personal profesional calificado⁶, contratado bajo la modalidad de honorarios. Esta forma de contratación se utiliza exclusivamente para labores accidentales o no habituales dentro de la municipalidad. Además, dicho gasto se encuentra regulado por la Ley N.º 19.280, que establece un límite anual del 10% sobre el gasto de personal de planta.

⁶ Conforme al artículo 4º de la Ley N.º 18.883, estos trabajadores deben ser profesionales, técnicos o expertos en materias específicas

Ranking de los diez municipios con mayor gasto en personal a honorarios

Tabla N.º12

Región	Municipio	Alcalde	Partido	Gasto a honorarios	Población proyectada	Gasto honorario per cápita
Los Lagos	Puerto Montt	Gervoy Paredes Rojas	PS	37.173.213.200	280.955	132.310
Maule	Talca	Juan Díaz Avendaño	RN	30.514.957.436	242.344	125.916
La Araucanía	Temuco	Roberto Neira Aburto	PPD	27.891.937.883	309.696	90.062
Metropolitana	Santiago	Iraci Hassler Jacob	PC	25.514.679.513	544.388	46.869
Metropolitana	Quilicura	Paulina Bobadilla Navarrete	IND	21.542.446.786	275.744	78.125
Ñuble	Chillan	Camilo Benavente Jiménez	PPD	20.846.102.213	204.091	102.141
Maule	Curicó	Javier Muñoz Riquelme	DC	18.988.024.957	171.589	110.660
Biobío	Los Ángeles	Esteban Krause Salazar	PR	18.715.984.930	223.751	83.646
Los Ríos	Valdivia	Carla Ammann Fecci	RD	18.445.347.762	182.086	101.300
Biobío	Coronel	Boris Chamorro Rebolledo	IND	17.639.382.410	128.941	136.802

Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024 INE.

Ranking de los diez municipios con mayor gasto en personal a honorarios a nivel per cápita

Tabla N.º13

Región	Municipio	Alcalde	Partido	Gasto a honorarios	Población proyectada	Gasto honorario per cápita
Tarapacá	Pica	Iván Infante Chacón	IND	5.918.274.467	6291	940.753
Antofagasta	Ollagüe	Humberto Flores González	IND	235.834.584	269	876.708
Tarapacá	Camíña	Evelyn Mamani Viza	IND	1.044.233.599	1374	759.995
Tarapacá	Colchane	Javier García Choque	IND	1.082.092.787	1558	694.540
Magallanes	Laguna Blanca	Fernando Ojeda González	PS	171.574.906	248	691.834
Los Lagos	Palena	Julio Hernán Delgado Retamal	RN	1.176.886.758	1826	644.516
Valparaíso	Zapallar	Gustavo Alessandri Bascuñan	IND	5.103.792.727	8368	609.918
Maule	Pelluhue	María Reyes Orellana	IND	4.447.276.791	8444	526.679
Magallanes	Rio Verde	Sabina Ballesteros Vargas	UDI	107.466.674	205	524.228
Antofagasta	Sierra Gorda	Deborah Del Pilar Paredes Cuevas	IND	889.485.916	1800	494.159

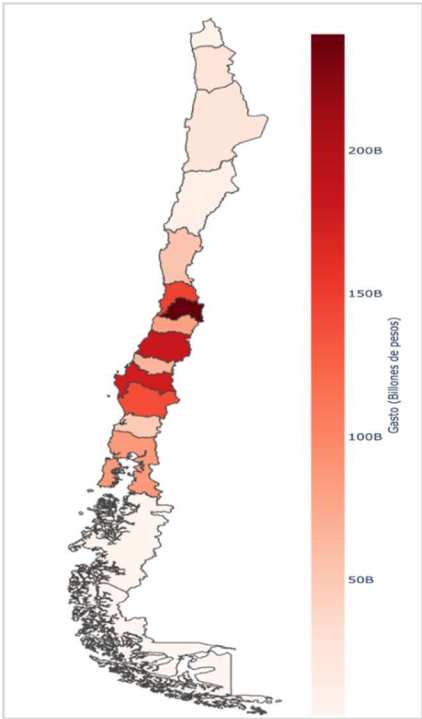
Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024 INE

Gasto en personal a honorarios a nivel regional año 2024

Tabla N.º14

Región	Gasto a honorarios
Metropolitana	243.445.396.719
Maule	182.705.406.597
Biobío	176.583.818.469
Valparaíso	146.184.218.698
La Araucanía	139.758.946.616
Los Lagos	86.398.215.812
O'Higgins	83.057.401.913
Ñuble	66.719.733.058
Coquimbo	53.436.937.895
Los Ríos	50.545.688.946
Tarapacá	24.677.363.117
Antofagasta	23.430.463.624
Atacama	9.956.937.487
Arica Y Parinacota	6.867.000.057
Aysén	4.122.913.981
Magallanes	2.239.993.974

Fuente: Contraloría General de la República 2024.

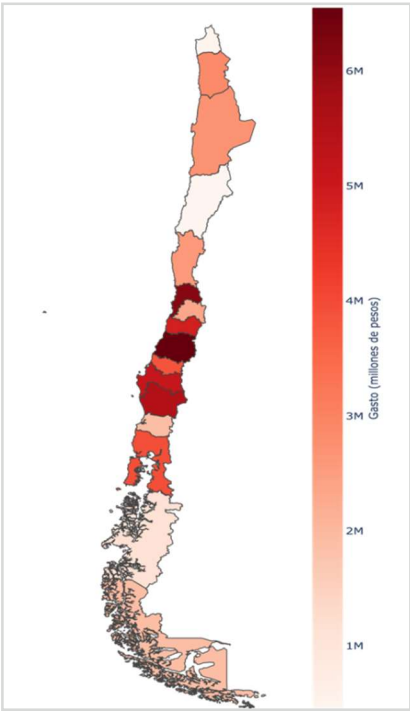


Gasto en personal a honorarios per cápita a nivel regional año 2024

Tabla N.º15

Región	Gasto per cápita
Maule	6.550.726
Valparaíso	6.149.900
La Araucanía	5.503.577
Biobío	5.136.287
O'Higgins	4.883.299
Los Lagos	3.939.856
Ñuble	3.863.481
Tarapacá	2.869.554
Antofagasta	2.705.227
Coquimbo	2.586.480
Metropolitana	2.340.948
Los Ríos	1.917.223
Magallanes	1.903.637
Aysén	1.147.378
Arica Y Parinacota	492.261
Atacama	453.234

Fuente: Contraloría General de la República 2024.





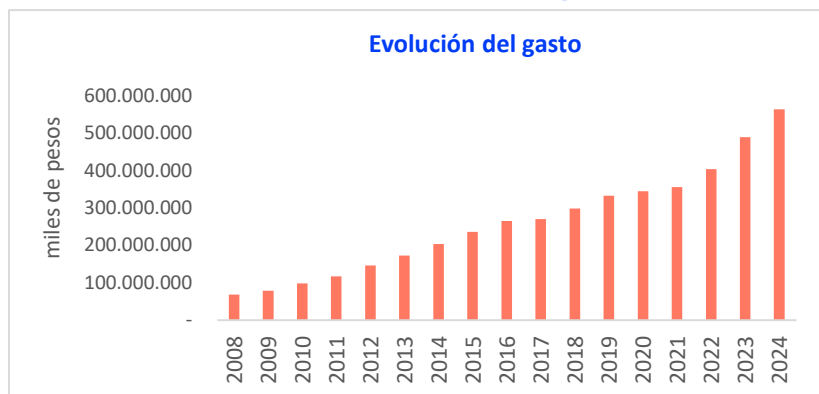
Gasto por prestaciones de servicios en programas comunitarios

La comuna de Maipú lideró en 2024 con \$30.943 millones. En gasto per cápita, destacó la comuna de O'Higgins, con \$1,27 millones por habitante..

Este gasto corresponde a la contratación de personas naturales sobre la base de honorarios para la prestación de servicios ocasionales y/o transitorios, ajenos a la gestión administrativa interna de las respectivas municipalidades, que estén directamente asociados al desarrollo de programas en beneficio de la comunidad en materias de carácter social, cultural, deportivo, de rehabilitación o para enfrentar situaciones de emergencia.

Este tipo de contratación tiene su origen en el decreto N° 1186 del año 2007 del Ministerio de Hacienda, el cual modificó el decreto N° 854 del año 2004. Dicha modificación introdujo una nueva clasificación en el Clasificador Presupuestario, creando el ítem 004 "Prestación de Servicios en Programas Comunitarios" dentro del subtítulo 21 "Gastos en Personal", ítem 04 "Otros Gastos en Personal".

Evolución del gasto en prestaciones de servicios en programas comunitarios



El gasto en prestaciones de servicios en programas comunitarios ha mostrado un crecimiento sostenido desde 2008 a 2024, pasando de **\$68.652.025.134** a **\$568.034.335.538** en 2024. En el último año, el incremento fue del **16,26%** en comparación con 2023, consolidando como uno de los gastos de mayor expansión.

Composición del gasto 2024

El 94,8% de los Otros Gastos en Personal está destinado a la prestación de servicios en programas comunitarios.

En términos de distribución por servicio municipal (Tabla N°.16), se observa que la mayor parte del gasto en prestaciones de servicios en programas comunitarios se destina a la **gestión municipal**, con un **97,14%** del total. En contraste, los sectores de **educación** y **salud** representan el **0,07%** y el **2,79%**, respectivamente.

De acuerdo con la tabla que se presenta más abajo, el gasto asociado al área de educación registró un incremento del **154%**. Este aumento se explica principalmente por el significativo incremento registrado en la comuna de **Mostazal**, que entre 2023 y 2024 elevó su gasto en este ámbito en un **245%**.⁷

Cabe destacar que solo tres comunas registran gasto en el área de educación y dieciocho en el área de salud. En el sector de gestión municipal, 340 comunas presentaron gasto en este ítem, mientras que cuatro comunas reportaron⁸ **cero gastos** por este concepto y una comuna no entregó información correspondiente al año 2024⁹.

⁷ Mostazal paso de \$86.464.882 en 2023 a \$297.959.737 en 2024.

⁸ Comunidades que no presentaron gastos asociados a la cuenta por prestaciones de servicios en programas comunitarios (21.04.004) son: Río Verde, Torres del Paine, Cochamó y Graneros.

⁹ Queilen no presentó información sobre sus gastos.

Participación y variación de prestaciones de servicios en programas comunitarios

Tabla N.º16

Prestaciones de servicios en programas comunitarios	2023	Participación (%)	2024	Participación (%)	Variación % 2023-2024
Educación	153.690.242	0,03%	390.677.945	0,07%	154,20%
Salud	13.685.528.879	2,80%	15.830.007.656	2,79%	15,67%
Gestión municipal	474.736.895.856	97,17%	551.813.649.937	97,14%	16,24%
Total general	488.576.114.977	100%	568.034.335.538	100%	16,26%

Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024 INE

Ranking de los diez municipios con mayor gasto en prestaciones de servicios en programa. comunitarios

Tabla N.º17

Región	Municipio	Alcalde	Partido	Gasto	Población proyectada	Gasto per cápita
Metropolitana	Maipú	Tomas Vodanovic Escudero	RD	30.942.563.000	586.812	52.730
Coquimbo	Coquimbo	Ali Manouchehri Moghadam	IND	13.587.607.268	275.644	49.294
Metropolitana	Puente Alto	German Codina Powers	RN	12.138.813.946	667.904	18.174
Metropolitana	Las Condes	Daniela Peñaloza Ramos	UDI	10.353.698.640	343.632	30.130
Valparaíso	Isla De Pascua	Pedro Edmunds Paoa	PRO	9.879.366.596	8.872	1.113.544
Valparaíso	Valparaíso	Jorge Sharp Fajardo	IND	9.753.542.380	320.816	30.402
Ñuble	Chillan	Camilo Benavente Jiménez	PPD	9.327.889.574	204.091	45.705
Maule	Talca	Juan Díaz Avendaño	RN	8.561.903.006	242.344	35.330
Metropolitana	Peñalolén	Carolina Leitaó	DC	7.392.828.419	272.913	27.089
Metropolitana	Colina	Isabel Valenzuela Ahumada	UDI	7.192.092.848	197.370	36.440

Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024 INE



Ranking de los diez municipios con mayor gasto en prestaciones de servicios en programa comunitarios a nivel per cápita

Tabla N.º18

Región	Municipio	Alcalde	Partido	Gasto	Población proyectada	Gasto per cápita
Aysén	O'Higgins	José Fica Gomez	DC	859.103.108	675	1.272.745
Valparaíso	Isla De Pascua	Pedro Edmunds Paoa	PRO	9.879.366.596	8872	1.113.544
Aysén	Tortel	Abel Becerra Vidal	IND	523.784.571	585	895.358
Aysén	Lago Verde	Nelson Opazo Lopez	UDI	629.888.927	914	689.156
Valparaíso	Juan Fernández	Pablo Manriquez Angulo	IND	447.446.384	1104	405.296
Metropolitana	Alhue	Roberto Torres Huerta	DC	3.082.349.910	7856	392.356
Magallanes	Primavera	Blagomir Brztilo Avendaño	DC	256.806.570	674	381.019
De Arica Y Parinacota	Putre	Maricel Gutierrez Castro	IND	973.078.175	2569	378.777
Tarapacá	Pica	Iván Infante Chacon	IND	2.282.256.732	6291	362.781
Magallanes	Laguna Blanca	Fernando Ojeda González	PS	85.001.806	248	342.749

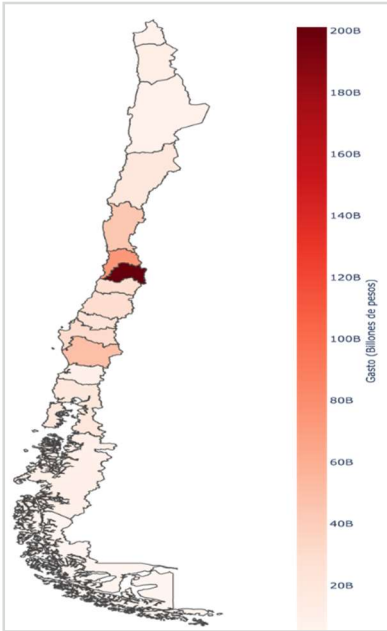
Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024 INE

Gasto en personal por prestaciones de servicios en programa comunitarios nivel regional año 2024

Tabla N.º19

Región	Gasto
Metropolitana	201.292.061.031
Valparaíso	73.117.592.622
La Araucanía	49.650.285.076
Coquimbo	44.210.933.928
Biobío	30.905.826.767
O'Higgins	29.631.231.525
Maule	28.680.108.325
Nuble	23.276.981.013
Los Lagos	19.328.705.693
Atacama	18.535.677.640
Tarapacá	11.047.889.871
Aysén	9.652.180.741
Los Ríos	9.306.803.041
Antofagasta	8.180.453.058
Arica Y Parinacota	7.326.274.933
Magallanes	3.891.330.274

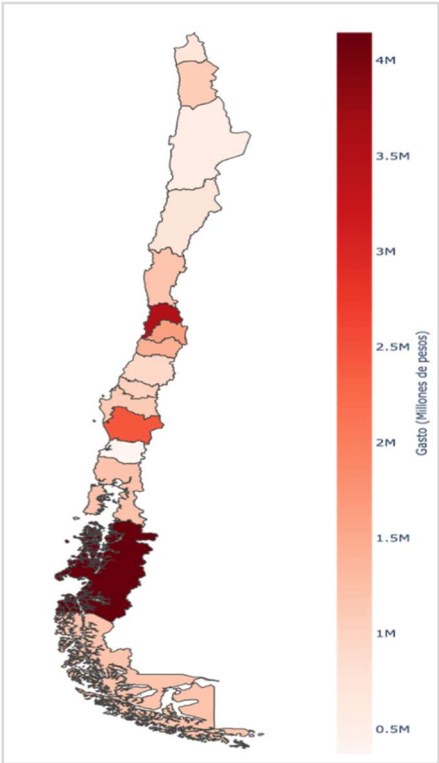
Fuente: Contraloría General de la República 2024.



Gasto en personal por prestaciones de servicios en programa comunitarios per cápita a nivel regional año 2024

Tabla N.º20

Región	Gasto per cápita
Aysén	4.146.899
Valparaíso	3.514.925
La Araucanía	2.459.215
Metropolitana	1.695.827
O'Higgins	1.476.689
Magallanes	1.257.073
Los Lagos	1.208.815
Coquimbo	1.192.037
Biobío	1.113.699
Tarapacá	1.088.852
Ñuble	1.027.671
Maule	933.959
Arica Y Parinacota	771.402
Atacama	738.527
Antofagasta	543.325
Los Ríos	395.341



Fuente : Contraloría General de la República 2024.

Ranking de comunas por gasto en personal por prestaciones de servicios en programas comunitarios, por región año 2024

A continuación, se presenta un desglose del gasto municipal correspondiente a la cuenta de gasto en personal por prestaciones de servicios en programa comunitarios correspondiente al año 2024, agrupado por región. Para cada una de las regiones del país, se incluye el listado de los diez municipios con el mayor nivel de gasto en esta categoría. Además esta sección integra tanto el **gasto total** como el **gasto per cápita**, permitiendo observar no solo la magnitud del desembolso realizado por cada territorio, sino también la relación de dicho gasto con el tamaño de su población.

Región Metropolitana (52 comunas)

Gasto en prestaciones de servicios en programas comunitarios:

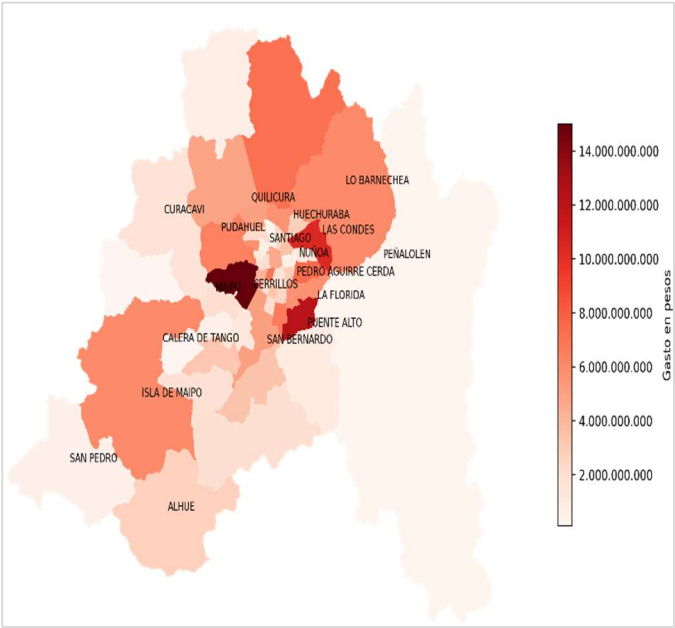


Tabla N.21

Municipio	Alcalde	Partido	Gasto	Población proyectada
Maipú	Tomas Vodanovic Escudero	RD	30.942.563.000	586.812
Puente Alto	German Codina Powers	RN	12.138.813.946	667.904
Las Condes	Daniela Peñaloza Ramos	UDI	10.353.698.640	343.632
Peñalolén	Carolina Leitaó Alvarez-Salamanca	DC	7.392.828.419	272.913
Colina	Isabel Margarita Valenzuela Ahumada	UDI	7.192.092.848	197.370
Pedro Aguirre Cerda	Luis Alberto Astudillo Peiretti	IND	6.876.441.150	104.462
La Pintana	Claudia Gerlene Pizarro Peña	DC	6.677.735.348	188.980
Pudahuel	Italo Andrés Bravo Lizana	Igualdad	6.414.862.657	261.596
Lo Barnechea	Juan Cristóbal Lira Ibáñez	UDI	6.034.894.656	131.053
Melipilla	Lorena Catalina Olavarria Bacza	CS	6.014.520.948	148.899

Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024 INE

Gasto en prestaciones de servicios en programas comunitarios a nivel per cápita:

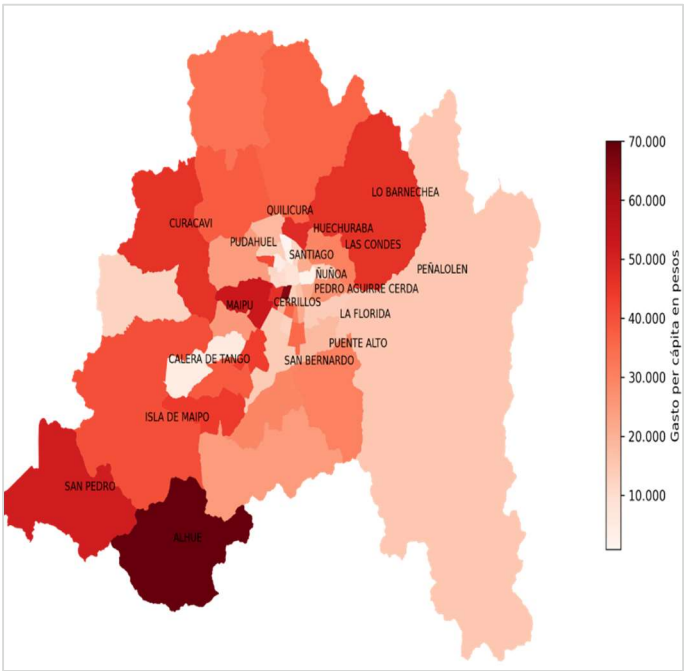


Tabla N.22

Municipio	Alcalde	Partido	Población proyectada	Gasto per cápita
Alhúe	Roberto Eduardo Torres Huerta	DC	7.856	392.356
Pedro Aguirre Cerda	Luis Alberto Astudillo Peiretti	IND	104.462	65.827
Maipú	Tomas Vodanovic Escudero	RD	586.812	52.730
San Pedro	Emilio Marcelo Cerda Sagurie	PPD	12.544	51.544
Huechuraba	Carlos Cesar Luis Cuadrado Prats	PPD	118.327	47.774
Cerrillos	Lorena Leonor Facuse Rojas	IND	90.182	46.602
Curacaví	Juan Pablo Barros Basso	IND	38.367	46.080
Lo Barnechea	Juan Cristobal Lira Ibañez	UDI	131.053	46.049
Isla De Maipo	Juan Pablo Olave Cambara	IND	42.393	44.155
Calera De Tango	Hortensia Maricel Mora Catalán	UDI	30.283	43.713

Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024 INE

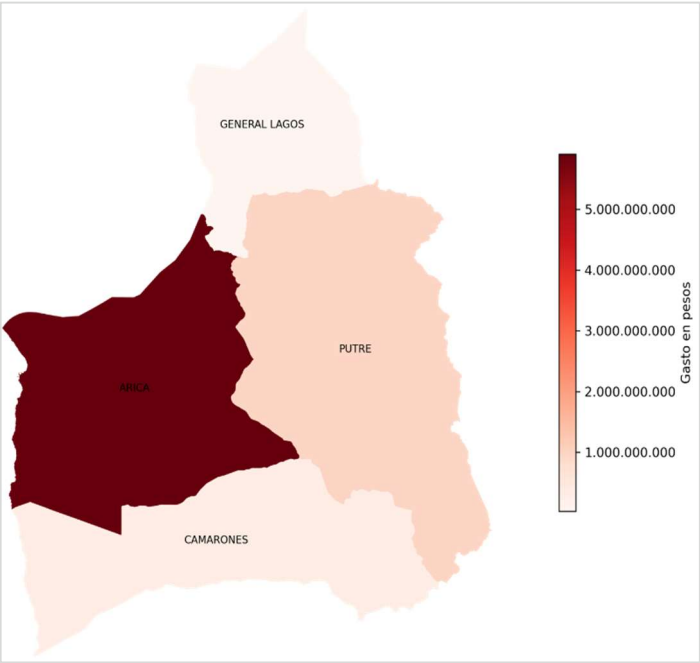
Región de Arica y Parinacota (4 comunas)

Gasto en prestaciones de servicios en programas comunitarios:

Tabla N.º23

Municipio	Alcalde	Partido	Gasto	Población proyectada
Arica	Gerardo Alfredo Espindola Rojas	PL	5.910.073.977	257.163
Putre	Maricel Patricia Gutierrez Castro	IND	973.078.175	2.569
Camarones	Cristian Javier Zavala Soto	DC	411.708.557	1.246
General Lagos	Alex Fernando Castillo Blas	RN	31.414.224	801

Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024 INE

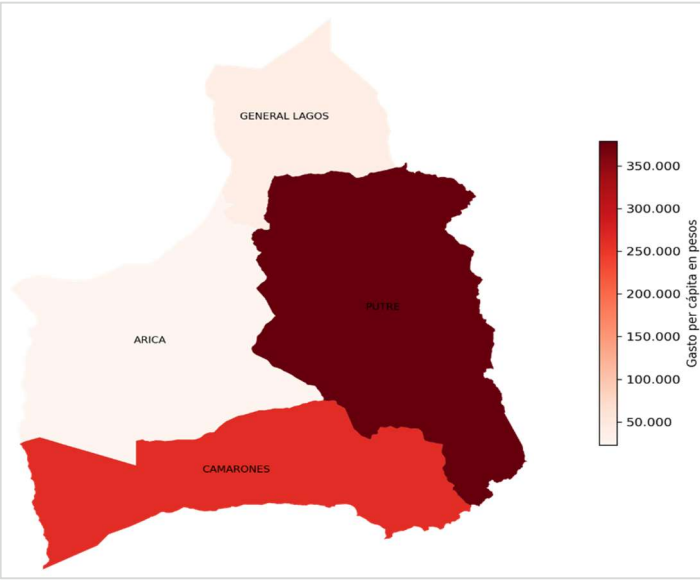


Gasto en prestaciones de servicios en programas comunitarios a nivel per cápita:

Tabla N.º24

Municipio	Alcalde	Partido	Población proyectada	Gasto per cápita
Putre	Maricel Patricia Gutierrez Castro	IND	2.569	378.777
Camarones	Cristian Javier Zavala Soto	DC	1.246	330.424
General Lagos	Alex Fernando Castillo Blas	RN	801	39.219
Arica	Gerardo Alfredo Espindola Rojas	Liberal	257.163	22.982

Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024 INE



Región de Tarapacá (7 comunas)

Gasto en prestaciones de servicios en programas comunitarios:

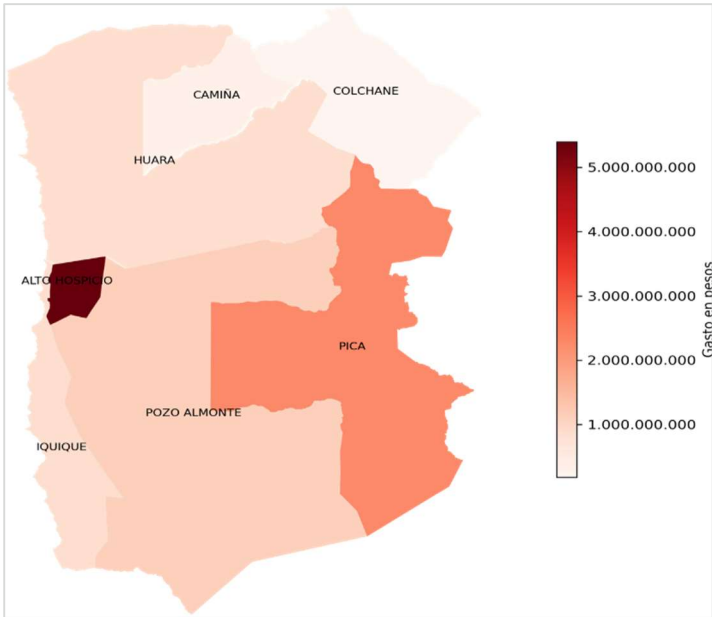


Tabla N.º25

Municipio	Alcalde	Partido	Gasto	Población proyectada
Alto Hospicio	Patricio Elías Ferreira Rivera	DC	5.394.247.371	143.294
Pica	Ivan Manuel Infante Chacon	IND	2.282.256.732	6.291
Pozo Almonte	Richard Alfonso Godoy Aguirre	DC	1.130.491.376	18.713
Iquique	Mauricio Alejandro Soria Macchiavello	IND	885.364.855	231.962
Huara	Jose Andrés Bartolo Vinaya	UDI	856.648.511	3.095
Camiña	Evelyn María Mamani Viza	IND	316.525.863	1.374
Colchane	Javier Ignacio García Choque	IND	182.355.163	1.558

Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024 INE

Gasto en prestaciones de servicios en programas comunitarios a nivel per cápita:

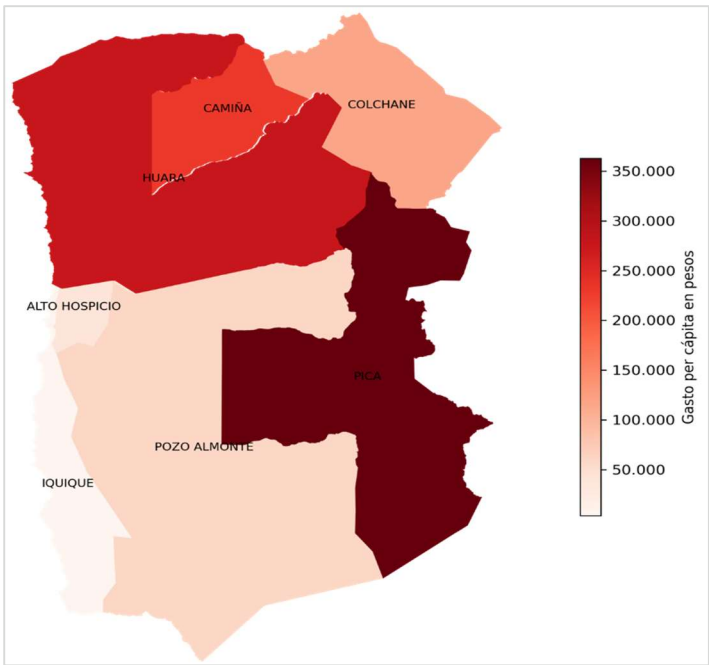


Tabla N.º26

Municipio	Alcalde	Partido	Gasto per cápita	Población proyectada
Pica	Iván Manuel Infante Chacon	IND	362.781	6.291
Huara	José Andrés Bartolo Vinaya	UDI	276.785	3.095
Camiña	Evelyn María Mamani Viza	IND	230.368	1.374
Colchane	Javier Ignacio García Choque	IND	117.044	1.558
Pozo Almonte	Richard Alfonso Godoy Aguirre	DC	60.412	18.713
Alto Hospicio	Patricio Elías Ferreira Rivera	DC	37.645	143.294
Iquique	Mauricio Alejandro Soria Macchiavello	IND	3.817	231.962

Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024 INE

Región de Antofagasta (9 comunas)

Gasto en prestaciones de servicios en programas comunitarios:

Tabla N.º27

Municipio	Alcalde	Partido	Gasto	Población proyectada
Calama	Eliecer Daniel Chamorro Vargas	FVRS	3.578.871.214	196.152
Antofagasta	Jonathan Rodrigo Velásquez Ramírez	IND	1.687.889.398	444.276
Mejillones	Marcelino Segundo Carvajal Ferreira	PPD	1.351.993.742	15.877
Sierra Gorda	Deborah Del Pilar Paredes Cuevas	IND	601.020.029	1.800
San Pedro De Atacama	Justo Alexis Zuleta Santander	IND	404.150.112	11.030
Tocopilla	Ljubica Elena Kurtovic Cortes	IND	248.352.977	28.354
María Elena	Omar Francisco Norambuena Rivera	IND	206.246.967	6.507
Taltal	Guillermo Gricerio Hidalgo Ocampo	IND	97.037.645	13.967
Ollagüe	Humberto José Flores González	IND	4.890.974	269

Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024 INE

Gasto en prestaciones de servicios en programas comunitarios a nivel per cápita:

Tabla N.º28

Municipio	Alcalde	Partido	Gasto per cápita	Población proyectada
Sierra Gorda	Deborah Del Pilar Paredes Cuevas	IND	333.9	1.800
Mejillones	Marcelino Segundo Carvajal Ferreira	PPD	85.1	15.877
San Pedro De Atacama	Justo Alexis Zuleta Santander	IND	36.6	11.030
María Elena	Omar Francisco Norambuena Rivera	IND	31.6	6.507
Calama	Eliecer Daniel Chamorro Vargas	FVRS	18.2	196.152
Ollagüe	Humberto José Flores González	IND	18.1	269
Tocopilla	Ljubica Elena Kurtovic Cortes	IND	8.75	28.354
Taltal	Guillermo Gricerio Hidalgo Ocampo	IND	6.94	13.967
Antofagasta	Jonathan Rodrigo Velásquez Ramírez	IND	3.79	444.276

Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024 INE

Región de Atacama (9 comunas)

Gasto en prestaciones de servicios en programas comunitarios:

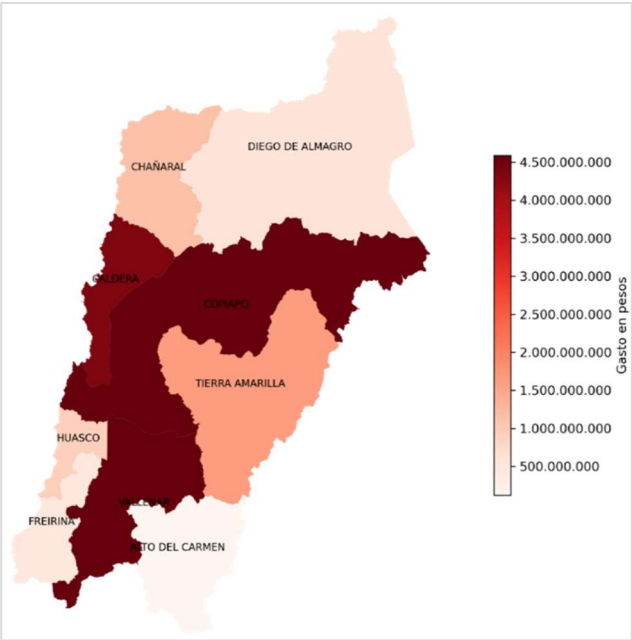


Tabla N.º29

Municipio	Alcalde	Partido	Gasto	Población proyectada
Vallenar	Armando Pablo Flores Jiménez	IND	4.586.542.681	57.360
Copiapó	Marcos Rodrigo López Rivera	IND	4.577.244.766	176.100
Caldera	Brunilda Clementina González Anjel	PPD	4.372.644.319	19.964
Tierra Amarilla	Cristóbal Andrés Zuñiga Arancibia	PC	1.651.476.561	14.431
Chañaral	Margarita Alicia Flores Salazar	PR	1.160.734.237	13.017
Huasco	Rigoberto Genaro Briceño Tapia	IND	931.249.034	11.590
Diego De Almagro	Mario Edwar Araya Rojas	RN	650.070.633	13.909
Freirina	Cesar Antonio Orellana Orellana	PS	482.635.687	7.840
Alto Del Carmen	Cristian Didy Olivares Iriarte	PR	123.079.722	5.781

Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024 INE

Gasto en prestaciones de servicios en programas comunitarios a nivel per cápita:

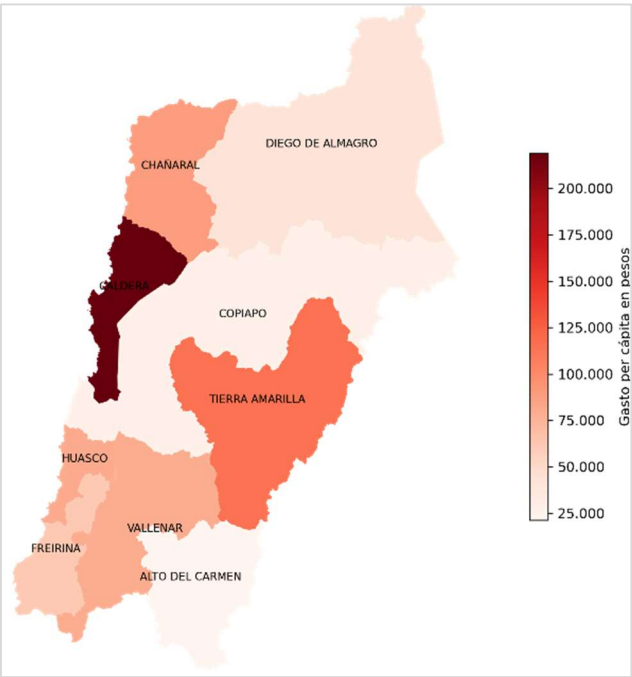


Tabla N.º30

Municipio	Alcalde	Partido	Gasto per cápita	Población proyectada
Caldera	Brunilda Clementina González Anjel	PPD	219.026	19.964
Tierra Amarilla	Cristóbal Andrés Zuñiga Arancibia	PC	114.440	14.431
Chañaral	Margarita Alicia Flores Salazar	PR	89.171	13.017
Huasco	Rigoberto Genaro Briceño Tapia	IND	80.349	11.590
Vallenar	Armando Pablo Flores Jiménez	IND	79.961	57.360
Freirina	Cesar Antonio Orellana Orellana	PS	61.561	7.840
Diego De Almagro	Mario Edwar Araya Rojas	RN	46.737	13.909
Copiapó	Marcos Rodrigo López Rivera	IND	25.992	176.100
Alto Del Carmen	Cristian Didy Olivares Iriarte	PR	21.290	5.781

Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024 INE

Región de Coquimbo (15 comunas)

Gasto en prestaciones de servicios en programas comunitarios:

Tabla N.º31

Municipio	Alcalde	Partido	Gasto	Población proyectada
Coquimbo	Ali Manouchehri	IND	13.587.607.268	275.644
Ovalle	Claudio Rentería Larrondo	IND	6.212.781.627	124.401
La Serena	Roberto Jacob Jure	PR	5.195.012.972	267.400
Salamanca	Gerardo Rojas Escudero	IND	3.482.042.122	29.916
Illapel	Denis Angel Cortes Aguilera	DC	3.140.156.566	33.021
Los Vilos	Christian Gross Hidalgo	IND	2.885.940.030	24.408
Monte Patria	Cristian Herrera Peña	IND	2.821.293.091	32.672
Vicuña	Rafael Vera Castillo	DC	1.934.059.443	30.541
Andacollo	Gerald Cerda Pizarro	IND	1.204.052.473	11.836
Combarbalá	Pedro Angel Castillo Díaz	DC	1.060.548.218	13.855

Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024 INE

Gasto en prestaciones de servicios en programas comunitarios a nivel per cápita:

Tabla N.º32

Municipio	Alcalde	Partido	Gasto per cápita	Población proyectada
Paihuano	Hernán Andrés Ahumada Ahumada	RN	118.891	4.709
Los Vilos	Christian Frank Gross Hidalgo	IND	118.237	24.408
Salamanca	Gerardo Andrés Rojas Escudero	IND	116.394	29.916
Andacollo	Gerald Albert Cerda Pizarro	IND	101.728	11.836
Illapel	Denis Miguel Angel Cortes Aguilera	DC	95.096	33.021
Rio Hurtado	Carmen Juana Olivares De La Rivera	IND	88.163	4.308
La Higuera	Yerko Hernaldo Galleguillos Ossandon	UDI	87.250	4.533
Monte Patria	Cristian Daniel Herrera Peña	IND	86.352	32.672
Combarbalá	Pedro Miguel Ángel Castillo Díaz	DC	76.546	13.855
Punitaqui	Carlos Antonio Araya Bugueño	IND	65.883	12.514

Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024 INE

Región Valparaíso (38 comunas)

Gasto en prestaciones de servicios en programas comunitarios:

Tabla N.º33

Municipio	Alcalde	Partido	Gasto	Población proyectada
Isla De Pascua	Pedro Pablo Edmunds Paoa	PRO	9.879.366.596	8.872
Valparaíso	Jorge Esteban Sharp Fajardo	IND	9.753.542.380	320.816
Viña Del Mar	Macarena Carolina Ripamonti Serrano	RD	6.015.138.570	371.490
San Antonio	María Constanza Lizana Sierra	IND	4.443.935.677	98.579
El Quisco	José Antonio Jofre Bustos	IND	4.441.763.367	18.840
El Tabo	Alfonso Adrian Muñoz Aravena	PS	4.133.173.384	15.196
Quillota	Oscar Rodolfo Calderon Sanchez	IND	3.849.894.498	100.972
Quilpué	Valeria Andrea Melipillán Figueroa	CS	2.375.863.992	173.591
Casablanca	Francisco Javier Riquelme López	RD	2.299.602.075	30.543
Zapallar	Gustavo Alessandri Bascuñán	IND	2.262.764.749	8.368

Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024
INE

Gasto en prestaciones de servicios en programas comunitarios a nivel per cápita:

Tabla N.º34

Municipio	Alcalde	Partido	Gasto per cápita	Población proyectada
Isla De Pascua	Pedro Pablo Edmunds Paoa	PRO	1.113.544	8.872
Juan Fernández	Pablo Andrés Manríquez Angulo	IND	405.296	1.104
El Tabo	Alfonso Adrián Muñoz Aravena	PS	271.991	15.196
Zapallar	Gustavo Alessandri Bascuñán	IND	270.407	8.368
El Quisco	José Antonio Jofre Bustos	IND	235.762	18.840
Papudo	Claudia Rosario Adasme Donoso	RN	140.366	6.438
Petorca	Ignacio Gamalier Villalobos Henríquez	IND	85.710	10.633
Santo Domingo	Dino Paolo Lotito Flores	RN	80.639	12.609
Algarrobo	José Luis Yáñez Maldonado	UDI	78.783	16.095
Casablanca	Francisco Javier Riquelme López	RD	75.291	30.543

Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024
INE



Región de O'Higgins (33 comunas)

Gasto en prestaciones de servicios en programas comunitarios:

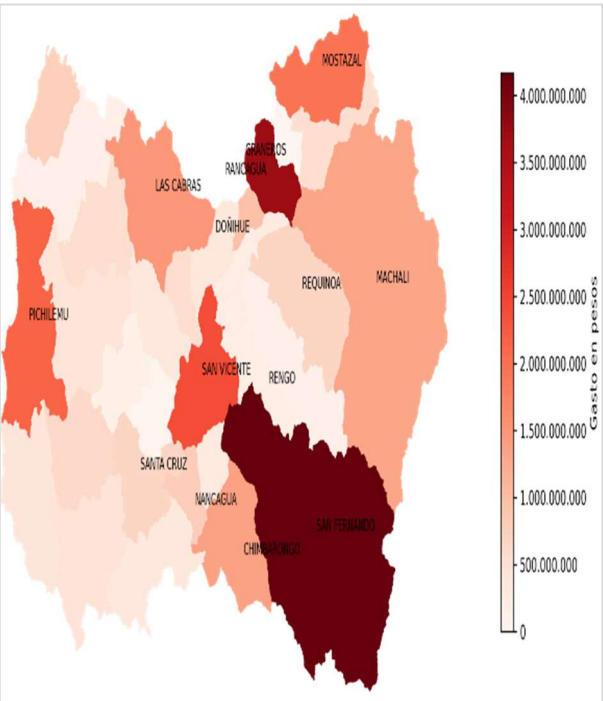


Tabla N.º35

Municipio	Alcalde	Partido	Gasto	Población proyectada
San Fernando	Pablo Francisco Silva Pérez	IND	4.166.174.760	81.117
Rancagua	Juan Ramon Godoy Muñoz	PS	3.723.963.857	274.407
San Vicente	Jaime González Ramírez	IND	2.399.150.254	52.289
Pichilemu	Cristian Pozo Parraguez	IND	2.349.446.107	18.804
Mostazal	Santiago Garate Espinoza	IND	1.937.339.899	28.552
Chimbarongo	Marco Contreras Jorquera	IND	1.638.603.808	38.451
Machalí	Juan Abud Parra	IND	1.568.913.034	64.751
Las Cabras	Juan Flores Astorga	PRO	1.487.497.539	27.749
Doñihue	Pabla Ponce Valle	IND	969.876.623	23.647
Nancagua	Mario Bustamante Salinas	IND	795.069.639	19.725

Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024 INE

Gasto en prestaciones de servicios en programas comunitarios a nivel per cápita:

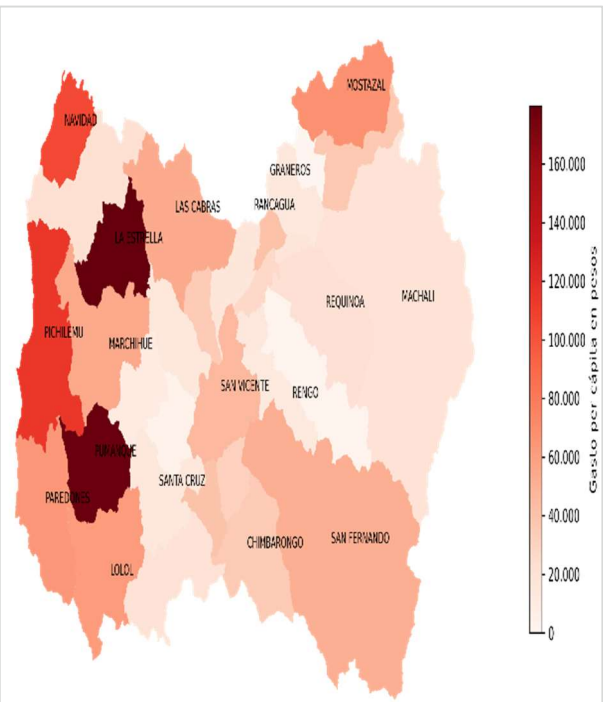


Tabla N.º36

Municipio	Alcalde	Partido	Gasto per cápita	Población proyectada
La Estrella	María Angelica Silva Arrue	IND	179.700	3.098
Pumanque	Víctor Gonzalo Baraona Bezanilla	IND	177.691	3.516
Pichilemu	Cristian Andrés Pozo Parraguez	IND	124.944	18.804
Navidad	Yanko Antonio Blumen Antivilo	IND	105.437	7.135
Mostazal	Santiago Aquiles Garate Espinoza	IND	67.853	28.552
Paredones	Moisés Antonio Carvacho Vargas	RN	64.417	6.259
Lolol	José Alfredo Román Chávez	IND	62.026	7.454
Marchihue	Cristian Alejandro Salinas Herrera	PH	59.862	7.715
Las Cabras	Juan Pablo Flores Astorga	PRO	53.605	27.749
San Fernando	Pablo Francisco Silva Pérez	IND	51.360	81.117

Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024 INE



Región del Maule (30 comunas)

Gasto en prestaciones de servicios en programas comunitarios:

Tabla N.º37

Municipio	Alcalde	Partido	Gasto	Población proyectada
Talca	Juan Díaz Avendaño	RN	8.561.903.006	242.344
Constitución	Fabian Perez Herrera	PR	2.737.234.954	50.646
Linares	Mario Meza Vasquez	RN	1.839.561.926	103.958
Maule	Luis Vásquez Gálvez	DC	1.701.266.152	68.975
Longaví	Cristian Menchaca Pinochet	UDI	1.238.403.330	33.666
Cauquenes	Nery Rodríguez Domínguez	IND	1.165.546.327	44.446
San Javier	Jorge Silva Sepulveda	DC	975.536.420	51.469
San Clemente	María Sepúlveda Fuentes	IND	907.416.131	47.999
Parral	Paula Del Carmen Retamal Urrutia	UDI	902.670.819	45.583
Sagrada Familia	Martin Arriagada Urrutia	UDI	760.269.145	19.754

Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024 INE

Gasto en prestaciones de servicios en programas comunitarios a nivel per cápita:

Tabla N.º38

Municipio	Alcalde	Partido	Gasto per cápita	Población proyectada
Vichuquen	Patricio Andrés Rivera Bravo	IND	70.519	4.311
Licantén	Oscar Marcelo Fernández Vilos	IND	63.786	6.986
Empedrado	Gonzalo Antonio Tejos Pérez	IND	60.360	4.176
Constitución	Fabian Manuel Pérez Herrera	PR	54.046	50.646
Chanco	Marcelo Waddington Guajardo	PR	49.769	9.256
Pencahue	José Miguel Tobar Aravena	IND	45.846	8.626
Rio Claro	Américo Gustavo Guajardo Oyarce	RN	41.488	15.129
Curepto	Rene Alejandro Concha González	PPD	38.993	9.136
Sagrada Familia	Martin Abdon Arriagada Urrutia	UDI	38.487	19.754
Yerbas Buenas	Luis Gilberto Cadegan Moran	IND	38.141	19.800

Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024 INE



Región de Ñuble (21 comunas)

Gasto en prestaciones de servicios en programas comunitarios:

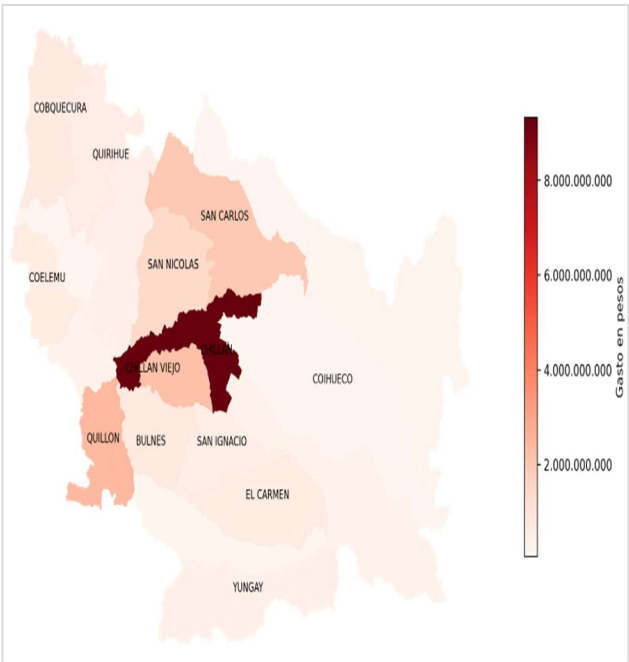


Tabla N.º39

Municipio	Alcalde	Partido	Gasto	Población proyectada
Chillan	Camilo Francisco Benavente Jiménez	PPD	9.327.889.574	204.091
Quillón	Miguel Alfonso Peña Jara	DC	2.429.989.815	19.304
Chillan Viejo	Jorge Andrés Del Pozo Pastene	IND	2.199.524.010	35.580
San Carlos	Williams Gaston Suazo Soto	PS	1.977.428.582	57.061
San Nicolas	Víctor Hugo Rice Sánchez	RN	1.428.375.176	12.487
Bulnes	Guillermo Alejandro Yeber Rodríguez	IND	751.637.846	22.754
Cobquecura	Julio Manuel Alberto Fuentes Alarcon	IND	701.329.035	5.224
El Carmen	Jose Hernando San Martín Rubilar	DC	595.635.028	12.197
Coelemu	Alejandro Rodrigo Pedreros Urrutia	IND	578.844.334	16.901
Quirihue	Richard Patricio Iribarra Ramirez	PR	560.006.543	12.241

Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024 INE

Gasto en prestaciones de servicios en programas comunitarios a nivel per cápita:

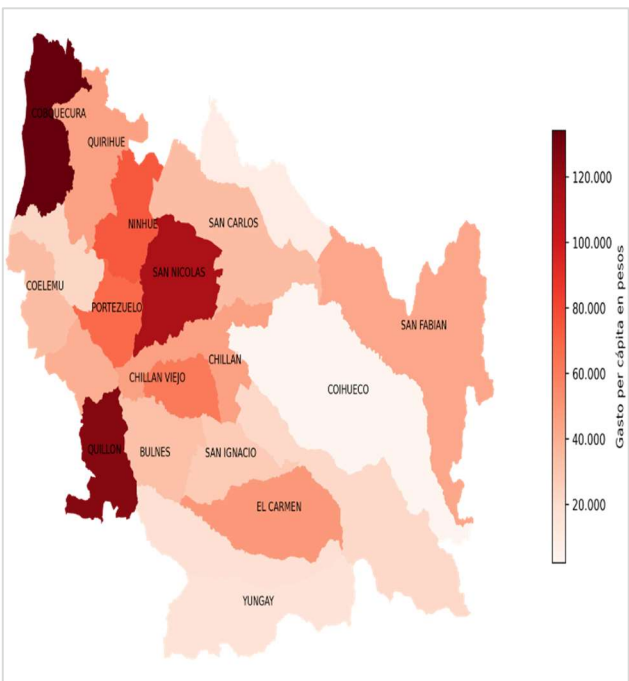


Tabla N.º40

Municipio	Alcalde	Partido	Gasto per cápita	Población proyectada
Cobquecura	Julio Manuel Alberto Fuentes Alarcón	IND	134.251	5.224
Quillon	Miguel Alfonso Peña Jara	DC	125.880	19.304
San Nicolas	Víctor Hugo Rice Sánchez	RN	114.389	12.487
Ninhue	Luis Alberto Molina Melo	IND	74.324	5.353
Portezuelo	Rene Gustavo Schuffenegger Salas	RN	68.086	4.876
Chillan Viejo	Jorge Andrés Del Pozo Pastene	IND	61.819	35.580
El Carmen	José Hernando San Martín Rubilar	DC	48.835	12.197
Quirihue	Richard Patricio Iribarra Ramirez	PR	45.748	12.241
Chillan	Camilo Francisco Benavente Jiménez	PPD	45.705	204.091
Ranquil	Nicolas Alfonso Torres Ovalle	RN	43.691	6.293

Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024 INE

Región del Biobío (33 comunas)

Gasto en prestaciones de servicios en programas comunitarios:

Tabla N.º41

Municipio	Alcalde	Partido	Gasto	Población proyectada
Talcahuano	Henry Leonardo Campos Coa	UDI	2.716.705.067	158.167
Concepción	Álvaro Andrés Ortiz Vera	DC	2.406.308.943	239.776
Chiguayante	Jose Antonio Rivas Villalobos	PS	2.141.952.584	91.963
Arauco	Elizabeth Noemí Marican Rivas	IND	2.057.610.867	38.941
San Pedro De La Paz	Javier Enrique Guíñez Castro	IND	1.628.863.715	153.516
Coronel	Boris Felipe Chamorro Rebolledo	IND	1.619.770.633	128.941
Hualpén	Miguel Angel Rivera Morales	PPD	1.496.266.382	98.055
Lebu	Cristian Abel Jorge Peña Morales	IND	1.405.431.000	27.152
Los Ángeles	Esteban Eduardo Krause Salazar	PR	1.289.078.406	223.751
Los Álamos	Pablo Cesar Vegas Verdugo	UDI	1.097.815.436	22.953

Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024 INE

Gasto en prestaciones de servicios en programas comunitarios a nivel per cápita:

Tabla N.º42

Municipio	Alcalde	Partido	Gasto per cápita	Población proyectada
Contulmo	Carlos Arturo Leal Neira	IND	137.598	6.355
Quilaco	Pablo Antonio Urrutia Maldonado	IND	91.470	4.186
Tirúa	José Rolando Linco Garrido	IND	74.340	11.105
Alto Biobío	Nivaldo Eusebio Piñaleo Llauen	PPD	59.205	6.804
Arauco	Elizabeth Noemí Marican Rivas	IND	52.839	38.941
Lebu	Cristian Abel Jorge Peña Morales	IND	51.762	27.152
San Rosendo	Rabindranath Cecil Ricardo Acuña Olate	IND	49.900	3.553
Los Álamos	Pablo Cesar Vegas Verdugo	UDI	47.829	22.953
Santa Barbara	Daniel Sebastián Salamanca Pérez	DC	43.567	14.671
Negrete	Alfredo Alejandro Peña Peña	PR	37.778	10.574

Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024 INE



Región de La Araucanía(32 comunas)

Gasto en prestaciones de servicios en programas comunitarios:

Tabla N.º43

Municipio	Alcalde	Partido	Gasto	Población proyectada
Temuco	Roberto Francisco Neira Aburto	PPD	6.391.316.310	309.696
Padre Las Casas	Mario Gonzalez Rebolledo	IND	3.731.352.376	85.373
Victoria	Javier Alejandro Jaramillo Soto	IND	2.444.136.866	35.554
Villarrica	German Antonio Vergara Lagos	IND	2.377.734.012	60.675
Collipulli	Manuel Jesus Macaya Ramirez	IND	2.271.954.317	26.558
Carahue	Héctor Alejandro Sáez Veliz	UDI	2.109.327.598	25.515
Cunco	Antonio Alfonso Coke Candia	IND	1.927.358.402	18.068
Melipeuco	Isaac Alejandro Cuminao Barros	IND	1.846.148.355	6.319
Lonquimay	Gilberto Nibaldo Alegría Alegría	IND	1.842.328.489	11.109
Curacautín	Víctor Manuel Barrera Barrera	IND	1.816.821.860	18.211

Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024 INE

Gasto en prestaciones de servicios en programas comunitarios a nivel per cápita:

Tabla N.º44

Municipio	Alcalde	Partido	Gasto per cápita	Población proyectada
Melipeuco	Isaac Alejandro Cuminao Barros	IND	292.158	6.319
Lonquimay	Gilberto Nibaldo Alegría Alegría	IND	165.841	11.109
Ercilla	Valentin Enrique Vidal Hernandez	IND	141.157	8.387
Cunco	Antonio Alfonso Coke Candia	IND	106.672	18.068
Los Sauces	Luis Gaston Mella Arzola	UDI	105.378	7.468
Saavedra	Juan De Dios Paillafil Calfulen	IND	103.204	12.660
Curacautín	Víctor Manuel Barrera Barrera	IND	99.765	18.211
Curarrehue	Abel Rubén Paine filo Barriga	PPD	99.764	7.873
Purén	Jorge Doliver Rivera Leal	PPD	92.762	12.103
Renaico	Juan Carlos Reinao Marilao	IND	92.743	11.002

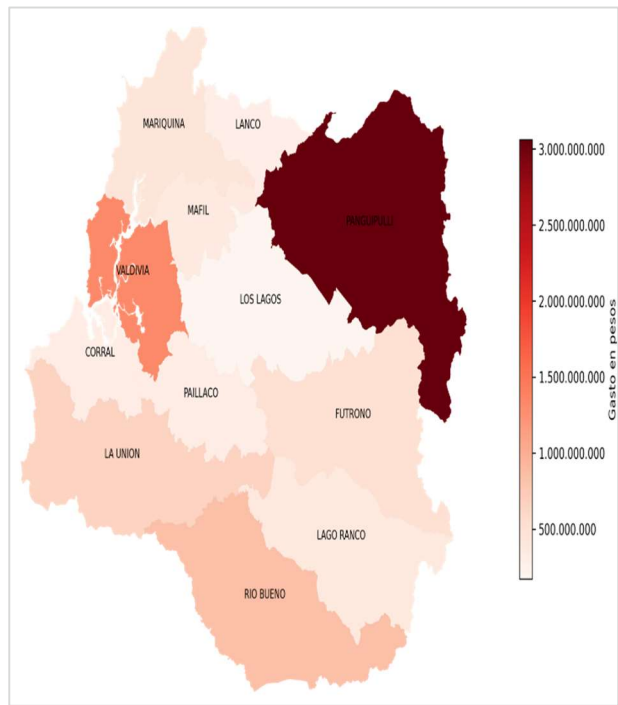
Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024 INE



Región de Los Ríos (12 comunas)

Gasto en prestaciones de servicios en programas comunitarios:

Tabla N.º45

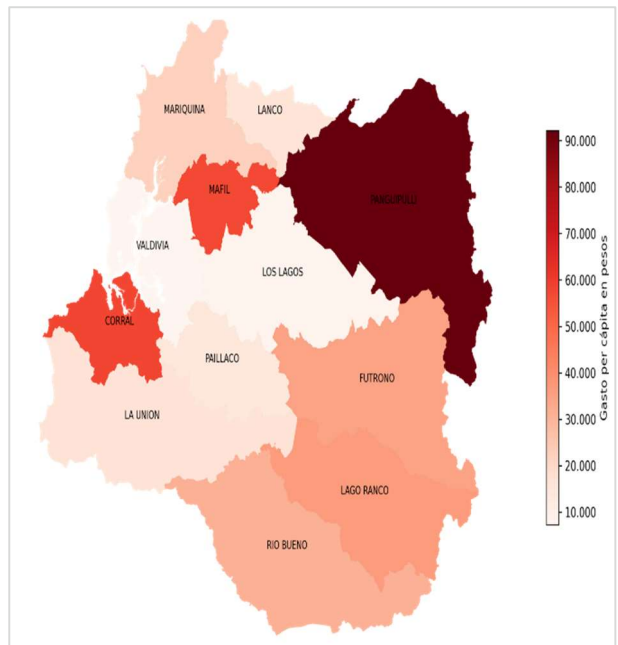


Municipio	Alcalde	Partido	Gasto	Población proyectada
Panguipulli	Pedro Javier Burgos Vasquez	IND	3.338.320.408	36.220
Valdivia	Carla Andrea Amtmann Fecci	RD	1.327.990.403	182.086
Rio Bueno	Carolina Andrea Silva Perez	IND	1.036.897.582	32.998
La unión	Juan Andrés Reinoso Carrillo	PS	659.371.215	39.705
Mariquina	Guillermo Rolando Mitre Gatica	IND	535.653.792	24.006
Futrono	Claudio Rosamel Lavado Castro	UDI	528.887.731	15.188
Mañil	Claudio David Sepulveda Miranda	PPD	422.654.714	7.375
Lago Ranco	Miguel Angel Meza Shwenke	RN	375.183.260	10.272
Corral	Miguel Enrique Hernandez Mella	IND	313.737.453	5.424
Paillaco	Miguel Angel Carrasco Garcia	IND	310.024.185	20.942

Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024 INE

Gasto en prestaciones de servicios en programas comunitarios a nivel per cápita:

Tabla N.º46



Municipio	Alcalde	Partido	Gasto per cápita	Población proyectada
Panguipulli	Pedro Javier Burgos Vásquez	IND	92.168	36.220
Corral	Miguel Enrique Hernández Mella	IND	57.842	5.424
Mañil	Claudio David Sepúlveda Miranda	PPD	57.309	7.375
Lago Ranco	Miguel Ángel Meza Shwenke	RN	36.525	10.272
Futrono	Claudio Rosamel Lavado Castro	UDI	34.823	15.188
Rio Bueno	Carolina Andrea Silva Pérez	IND	31.423	32.998
Mariquina	Guillermo Rolando Mitre Gatica	IND	22.313	24.006
La unión	Juan Andrés Reinoso Carrillo	PS	16.607	39.705
Lanco	Juan Rocha Aguilera	PS	15.871	18.050
Paillaco	Miguel Ángel Carrasco García	IND	14.804	20.942

Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024 INE

Región de Los Lagos (30 comunas)

Gasto en prestaciones de servicios en programas comunitarios:

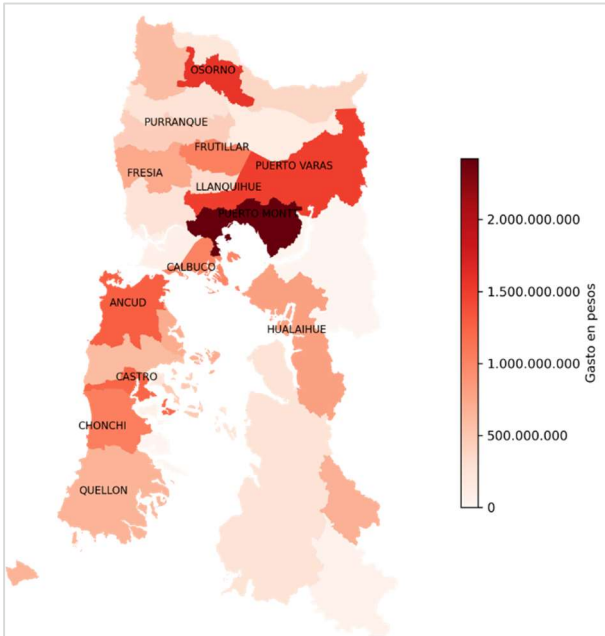


Tabla N.º47

Municipio	Alcalde	Partido	Gasto	Población proyectada
Puerto Montt	Gervoy Amador Paredes Rojas	PS	2.422.793.619	280.955
Osorno	Emeterio Carrillo Torres	DC	1.564.682.237	176.304
Puerto Varas	Tomas Andrés Garate Silva	IND	1.495.281.504	51.316
Ancud	Carlos Heriberto Gómez Miranda	IND	1.407.865.543	42.524
Castro	Juan Eduardo Vera Sanhueza	IND	1.230.939.254	48.727
Chonchi	Fernando Ariel Oyarzun Macias	RN	1.055.928.795	16.267
Frutillar	Cesar Adones Huenqueco Maldonado	PS	1.038.080.930	20.817
Calbuco	Juan Francisco Calbucoy Guerrero	IND	1.015.582.429	37.626
Hualaihue	María Cristina Espinoza Ojeda	IND	809.036.659	9.586
Fresia	José Miguel Cárdenas Barria	DC	742.336.825	12.571

Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024 INE

Gasto en prestaciones de servicios en programas comunitarios a nivel per cápita:

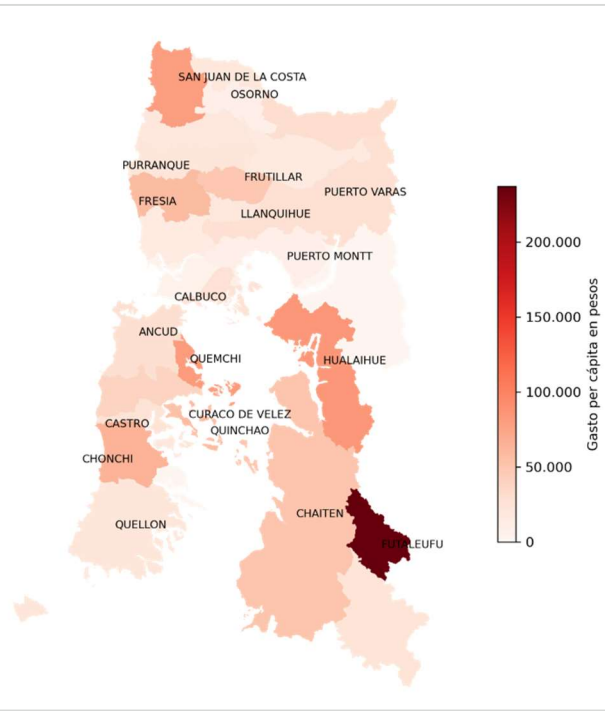


Tabla N.º48

Municipio	Alcalde	Partido	Gasto per cápita	Población proyectada
Futaleufu	José Alejandro Avello Bascur	IND	237.007	2.912
Hualaihue	María Cristina Espinoza Ojeda	IND	84.398	9.586
Quemchi	Luis Heriberto Macias Demarchi	IND	81.826	8.754
San Juan De La Costa	Bernardo Candía Henríquez	DC	79.656	7.424
Chonchi	Fernando Ariel Oyarzun Macias	RN	64.912	16.267
Quinchao	Rene Alfonso Garces Álvarez	IND	60.129	8.186
Fresia	José Miguel Cárdenas Barria	DC	59.052	12.571
Curaco De Velez	Javiera Paz Yáñez Rebolledo	IND	55.307	4.135
Chaitén	Pedro Ronny Vásquez Celedón	IND	51.470	5.078
Frutillar	Cesar Adones Huenqueco Maldonado	PS	49.867	20.817

Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024 INE

Región de Aysén (10 comunas)

Gasto en prestaciones de servicios en programas comunitarios:

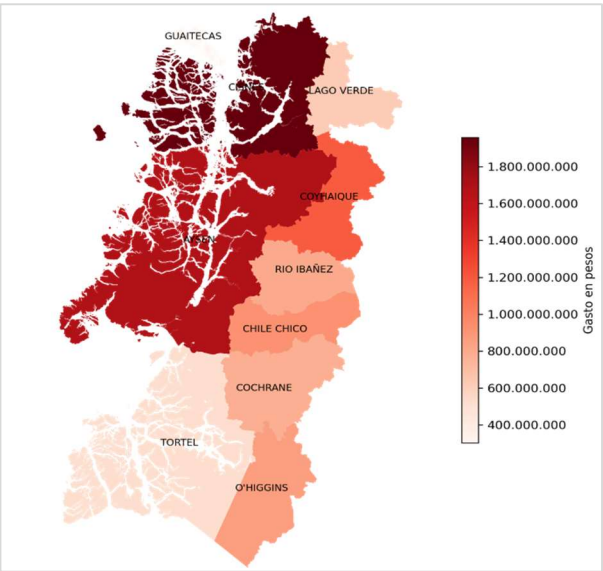


Tabla N.º49

Municipio	Alcalde	Partido	Gasto	Población proyectada
Cisnes	Francisco Javier Roncagliolo Lepio	RN	1.958.062.084	5.872
Aysén	Julio Esteban Confucio Uribe Alvarado	IND	1.681.332.689	25.218
Coyhaique	Carlos Patricio Gatica Villegas	DC	1.191.744.668	62.046
Chile Chico	Luperciano Segundo Muñoz González	IND	928.656.146	5.163
O'Higgins	José Claudio Fica Gomez	DC	859.103.108	675
Río Ibáñez	Marcelo Orlando Santana Vargas	UDI	802.026.092	2.713
Cochrane	Jorge Eduardo Calderon Nuñez	PR	775.495.404	3.741
Lago Verde	Nelson Fredy Opazo Lopez	UDI	629.888.927	914
Tortel	Abel Albino Becerra Vidal	IND	523.784.571	585
Guaitecas	Marcos Rafael Silva Miranda	PPD	302.087.052	1.611

Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024 INE

Gasto en prestaciones de servicios en programas comunitarios a nivel per cápita:

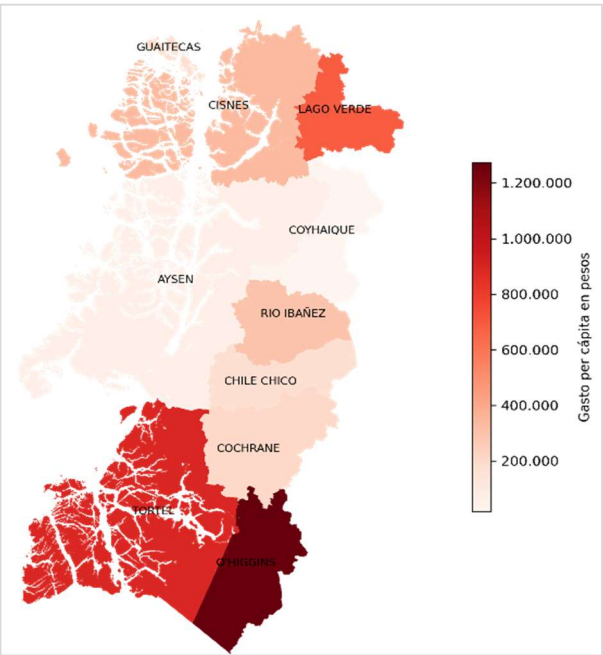


Tabla N.º50

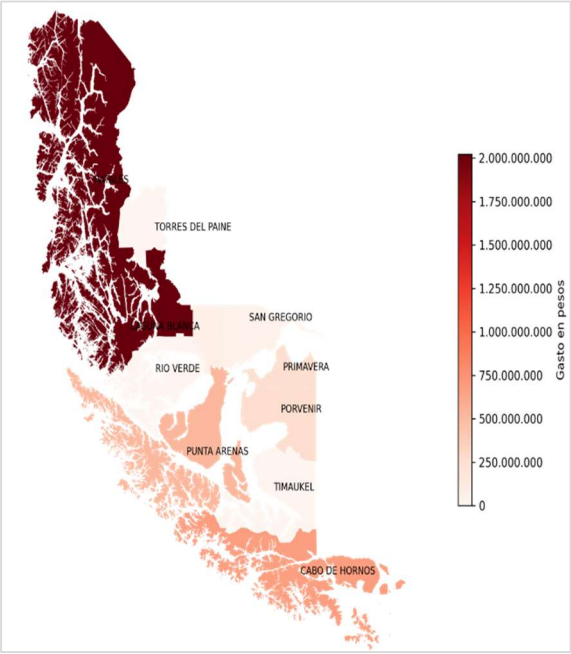
Municipio	Alcalde	Partido	Gasto per cápita	Población proyectada
O'Higgins	José Claudio Fica Gómez	DC	1.272.745	675
Tortel	Abel Albino Becerra Vidal	IND	895.358	585
Lago Verde	Nelson Fredy Opazo López	UDI	689.156	914
Cisnes	Francisco Javier Roncagliolo Lepio	RN	333.457	5.872
Río Ibáñez	Marcelo Orlando Santana Vargas	UDI	295.623	2.713
Cochrane	Jorge Eduardo Calderón Núñez	PR	207.296	3.741
Guaitecas	Marcos Rafael Silva Miranda	PPD	187.515	1.611
Chile Chico	Luperciano Segundo Muñoz González	IND	179.868	5.163
Aysén	Julio Esteban Confucio Uribe Alvarado	IND	66.672	25.218
Coyhaique	Carlos Patricio Gatica Villegas	DC	19.207	62.046

Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024 INE

Región de Magallanes y de la Antártica (10 comunas)

Gasto en prestaciones de servicios en programas comunitarios:

Tabla N.º51

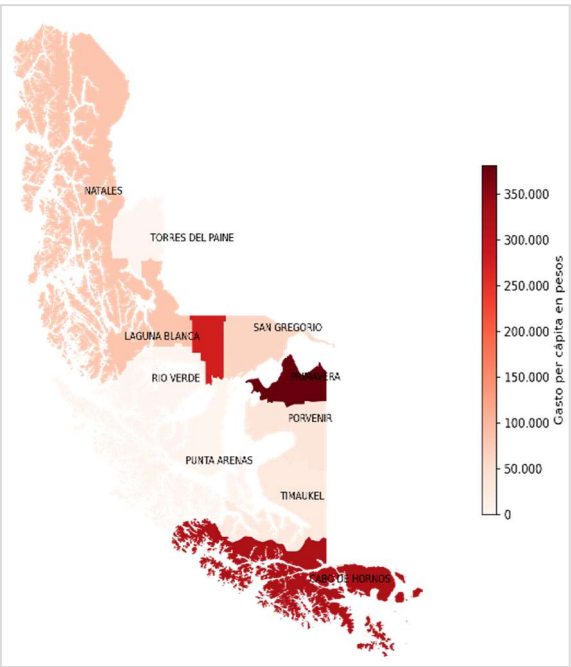


Municipio	Alcalde	Partido	Gasto	Población proyectada
Natales	Antonieta Del Carmen Oyarzo Alvarado	IND	2.022.206.536	24.631
Cabo De Hornos	Jaime Fernández Alarcon	DC	686.205.898	2.119
Punta Arenas	Claudio Radonich Jiménez	RN	523.395.438	145.713
Porvenir	José Parada Aguilar	IND	270.357.111	7.637
Primavera	Blagomir Brztilo Avendaño	DC	256.806.570	674
Laguna Blanca	Fernando Ojeda González	PS	85.001.806	248
San Gregorio	Jeannette Andrade Ruiz	DC	39.866.915	651
Tímaukel	Luis Barria Andrade	IND	7.490.000	276
Torres Del Paine	Anahi Cárdenas Rodríguez	IND	-	1.081
Rio Verde	Sabina Ballesteros Vargas	UDI	-	205

Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024
INE

Gasto en prestaciones de servicios en programas comunitarios a nivel per cápita:

Tabla N.52



Municipio	Alcalde	Partido	Gasto per cápita	Población proyectada
Primavera	Blagomir Fernando Brztilo Avendaño	DC	381.019	674
Laguna Blanca	Fernando Iván Ojeda González	PS	342.749	248
Cabo De Hornos	Jaime Patricio Fernández Alarcón	DC	323.835	2.119
Natales	Antonieta Daniela Del Carmen Oyarzo Alvarado	IND	82.100	24.631
San Gregorio	Jeannette Isabel Andrade Ruiz	DC	61.240	651
Porvenir	José Gabriel Parada Aguilar	IND	35.401	7.637
Tímaukel	Luis Segundo Barria Andrade	IND	27.138	276
Punta Arenas	Claudio Andrés Radonich Jiménez	RN	3.592	145.713
Torres Del Paine	Anahi Marcela Cárdenas Rodríguez	IND	-	1.081
Rio Verde	Sabina Alejandra Ballesteros Vargas	UDI	-	205

Fuente: Contraloría General de la República 2024; Población proyectada 2024
INE



Consideraciones finales

1. El gasto en personal es la principal partida del gasto municipal

El gasto en personal es el eje del presupuesto municipal en Chile.

Durante 2024, los municipios de Chile gastaron **\$6,69 billones en personal**, lo que equivale al **47,40 % del gasto municipal total**.

Esto representa un **incremento del 6,72 %** respecto al año anterior, consolidando esta partida como el **componente estructural más importante del gasto local**.

2. Distribución del gasto por tipo de contratación

El gasto en personal se desglosa en cuatro categorías principales:

La cuenta **21.04.004** su importancia **no radica tanto en el monto como en su naturaleza regulatoria**

- **Planta:** \$3,34 billones
- **Contrata:** \$1,45 billones
- **Honorarios:** \$1,3 billones
- **Otros gastos en personal:** \$599 mil millones

Dentro de "Otros gastos en personal" destaca la cuenta **21.04.004** ("Prestaciones de servicios en programas comunitarios"), que representa el **94,8 %** del total de este ítem.

La cuenta **21.04.004** representó en 2024 **un 8,49 % del gasto total en personal municipal**. Aunque este porcentaje puede parecer **moderado en términos absolutos** —sobre todo considerando que los gastos de planta, contrata y honorarios tradicionales suman el 91 %—, su importancia **no radica tanto en el monto como en su naturaleza regulatoria**:

- **No** está sujeta al tope del **10 % sobre gasto en planta** que impone la Ley N° 19.280 para honorarios.
- **No** se considera dentro del límite del **42 % de ingresos propios** que establece la Ley N° 18.883 para el gasto en personal.

Esta ausencia de control permite que esta partida **crezca sin restricción normativa directa**, lo que **aumenta el riesgo de uso discrecional o clientelismo político**. Además, los trabajadores contratados bajo esta modalidad **no tienen protección laboral** ni están cubiertos por el **Estatuto Administrativo Municipal**, a pesar de que muchos **prestan servicios dentro de las propias municipalidades**.

3. Crecimiento acelerado y falta de regulación en la cuenta 21.04.004

En 2024, el gasto en la cuenta **21.04.004** ascendió a **\$568 mil millones**, con un **crecimiento del 16,26 % respecto a 2023**.

Esta cuenta, destinada a contratar personas naturales para programas comunitarios, se basa únicamente en un **decreto administrativo (D.S. N.º 1186/2007)** y **carece de exigencias como concurso público o estándares claros de evaluación**.

En la práctica, **funciona como una vía paralela de contratación**, con **baja trazabilidad** y **alto riesgo de uso político**.

4. Municipios con mayor gasto en programas comunitarios

En 2024, el gasto en la cuenta 21.04.004 ascendió a \$568 mil millones, con un crecimiento del 16,26 % respecto a 2023.

Las cinco comunas que más gastaron en la cuenta 21.04.004 durante 2024 fueron:

- **Maipú** – \$30.943 millones
- **Coquimbo** – \$13.587 millones
- **Puente Alto** – \$12.138 millones
- **Las Condes** – \$10.353 millones
- **Isla de Pascua** – \$9.879 millones

Maipú lidera en gasto total, mientras que la comuna de **O'Higgins** presenta el mayor **gasto per cápita**, con **más de \$1.272.745 por habitante** solo en esta cuenta.

5. Desigualdad regional en el gasto per cápita

El **gasto en personal per cápita** (gasto total dividido por número de habitantes) permite comparar municipios de distinto tamaño de manera más justa.

En 2024:

- La **Región del Maule** lideró el gasto per cápita, con **\$642.528 por habitante**.
- La **Región de Antofagasta** presentó el gasto más bajo, con **\$143.254 por habitante**, a pesar de tener comunas con alto gasto individual como Ollagüe y Sierra Gorda.

Las diferencias se explican por varios factores:

- **Tamaño poblacional:** menos habitantes elevan el gasto per cápita (costos fijos repartidos en menor base).
- **Ineficiencia administrativa:** estructuras sobredimensionadas aumentan el gasto.
- **Condiciones geográficas:** comunas rurales o aisladas requieren más personal operativo.
- **Restricciones salariales legales:** sueldos similares en municipios ricos y pobres.
- **Capacidad de autofinanciamiento:** comunas con mayores ingresos propios gastan más en remuneraciones.
- **Presiones sociales:** comunas pobres pueden destinar gran parte de su presupuesto al pago de sueldos.

6. Municipios que sobrepasan el tope legal de gasto en personal

135 municipios habrían excedido el tope legal establecido por la Ley N° 18.883, si se considera la cuenta 21.04.004.

Durante 2024, **30 municipalidades** sobrepasaron oficialmente el **límite del 42 %** de gasto en personal establecido por la Ley N° 18.883. Sin embargo, este cálculo **excluye la cuenta 21.04.004**.

Si se considerara dicha cuenta, **135 municipios** habrían excedido el tope. Esto pone de manifiesto un **problema estructural: una vía paralela de contratación que elude los controles financieros establecidos por ley**, debilita la **capacidad fiscalizadora del sistema** y **facilita un uso discrecional de recursos públicos**.

Así, las municipalidades **aumentan su dotación de personal por fuera del marco legal**, contratando personas para tareas que en muchos casos **son estructurales o permanentes**, pero **sin las garantías laborales** de un funcionario municipal formal.

7. Falta de trazabilidad y coherencia en los registros de dotación municipal

El análisis de registros oficiales evidenció graves problemas para conocer la **dotación real de personal municipal**:

Se revisaron tres fuentes:

- **SINIM** (Sistema Nacional de Información Municipal)
- **SIM** (Sistema de Información Municipal de la SUBDERE)
- **Reportes de Transparencia** (cumplimiento de Ley N° 20.922)

Problemas detectados:

- **Cobertura limitada del SIM:** sólo cubre área de gestión municipal, omitiendo salud, educación y cementerios.
- **Inconsistencias temporales:** registros idénticos entre trimestres en varios municipios, lo que impide verificar actualización real.
- **Omisión de municipios en SINIM:** en 2024, **42 comunas** no informaron dotación.
- **Informes SUBDERE poco detallados:** no permiten distinguir entre distintos tipos de honorarios ni áreas de asignación.
- **Fechas de corte distintas:** inconsistencias de datos entre informes por diferencias en los períodos de cierre.

Todo lo anterior **obstaculiza la construcción de una imagen clara y precisa de la dotación municipal, dificulta la fiscalización y abre espacios a irregularidades.**

Conclusión general

El **gasto en personal** es el **eje del presupuesto municipal** en Chile. No obstante, la existencia de partidas como la **21.04.004 —sin límites legales claros ni trazabilidad suficiente—**, junto con la **deficiencia de registros consolidados**, plantea **un serio desafío institucional**.

Para mejorar la eficiencia y transparencia del gasto público local, es urgente avanzar hacia:

- Regulaciones más exigentes,
- Mayores estándares de transparencia,
- Mejor fiscalización ciudadana,
- Modernización y consolidación de registros de dotación de personal.

Bibliografía

Chile. *Ley N° 18.695(2006,jul)*. texto refundido, coordinado y sistematizado de la ley N° 18.695, orgánica constitucional de municipalidades.

Chile. (1989). *Ley N° 18.883. Aprueba Estatuto Administrativo para Funcionarios Municipales*. Diario Oficial de la República de Chile.

Chile. (2001). *Ley N° 18.575*. Fija texto refundido, coordinado y sistematizado de la ley N° 18.575, orgánica constitucional de bases generales de la administración del estado.

Horizontal. (2024, julio). *¿Cuántos funcionarios municipales hay en el país? Análisis del gasto y dotación*.

Neira Reyes, F. J., & Rojas Muñoz, Á. (2015). *Los trabajadores a honorarios de la administración municipal: su desregulación como vulneración al orden público laboral* [Memoria de título, Universidad de Chile].

Contraloría General de la República. (2015, septiembre). *Informe Final N° 497 de 2015 sobre auditoría a las contrataciones a honorarios con cargo a la cuenta presupuestaria 21.04.004 en la Municipalidad de Colina*.

Ciper Chile. (2012, octubre 25). *Municipalidades en la UTI: cruda radiografía del sistema de financiamiento comunal*.

<https://www.ciperchile.cl/2012/10/25/municipalidades-en-la-uti-cruda-radiografia-del-sistema-de-financiamiento-comunal/>

